Содержание

Предисловие 8

Тема 1. Логистика как наука и сфера профессиональной деятельности 9

Тема 2. Анализ полной стоимости в логистике 21

Задание 1. Выбор схемы транспортировки нефтепродуктов 23

Задание 2. Рационализация товародвижения спиртных напитков 28

Тема 3. Управление запасами с применением анализа ABC и XYZ 35

Задание 1. Дифференцировать ассортимент по методу ABC 38

Задание 2. Определить величину снижения затрат на содержание запасов в результате использования дифференцированных нормативов среднего запаса 45

Задание 3. Дифференцировать ассортимент по методу XYZ 46

Задание 4. Построить матрицу ABC-XYZ-анализа, сделать предложения по системам управления запасами для товарных позиций групп AX, AY, AZ, а также группы B и группы C 51

Тема 4. Выбор территориально удаленного поставщика на основе анализа полной стоимости 56

Задание. На основе анализа полной стоимости принять решение о целесообразности закупки той или иной позиции в городе *N* 57

Тема 5. Контроль в сфере закупочной деятельности и принятие решения по размещению заказов 64

Задание. Произвести оценку поставщиков № 1 и № 2 по результатам работы для принятия решения о продлении договорных отношений с одним из них 66

Тема 6. Управление материальными потоками на основе пооперационного учета логистических издержек 74

Задание 1. Расчет величины суммарного материального потока на складе 79
Задание 2. Расчет стоимости грузопереработки на складе 85
Задание 3. Дифференциация факторов, определяющих объем складской грузопереработки 87
Задание 4. Ранжирование факторов по степени влияния на стоимость складской грузопереработки 88

Тема 7. Размещение товаров на складе 93

Задание 1. Выделение значимого (с точки зрения количества внутрискладских перемещений) ассортимента склада и размещение его в "горячей" зоне 95
Задание 2. Определение возможного сокращения количества перемещений на складе в результате размещения значимого ассортимента в "горячей" зоне 98

Тема 8. Определение размеров склада 99

Задание. Определить площадь склада на основе расчета потребности в грузовой площади и заданного значения коэффициента грузовой площади склада 100
Приложение к теме 8 106

Тема 9. Определение потребности в складской технике (электропогрузчиках) 110

Задание. Определить потребность склада в электропогрузчиках для осуществления операции разгрузки и погрузки 110

Тема 10. Определение места расположения распределительного склада, обеспечивающего минимальные затраты по доставке товаров 114

Задание 1. Методом определения центра тяжести грузопотоков найти ориентировочное место для расположения склада, снабжающего магазины 115
Задание 2. Определить узел транспортной сети прямоугольной конфигурации, в котором размещение распределительного склада обеспечит минимум грузооборота транспорта по доставке грузов в обслуживаемую сеть 118
Задание 3. Методом частичного перебора найти узел транспортной сети, рекомендуемый для размещения склада, снабжающего эти магазины 123

Тема 11. Определение места расположения операционного объекта логистики с учетом комплекса факторов 125

Задание 1. Определить местоположение создаваемого завода, обеспечивающего его конкурентоспособность за счет лучших показателей будущих логистических затрат 125
Задание 2. Определить местоположение регионального распределительного центра производственной компании с учетом комплекса значимых факторов 128

Тема 12. Принятие решения о строительстве собственного склада, аренде склада или о передаче функции складирования логистическому оператору, а также выбор на карте местности предпочтительного пункта дислокации этого склада 132

Задание 1. Обосновать решение по созданию распределительного центра компании 134
Задание 2. Определить на карте местности пункт, где организация распределительного центра была бы предпочтительной 140

Тема 13. Определение затрат на доставку различных грузов автомобильным транспортом в случае совместной перевозки 143

Задание. Определить затраты на доставку различных товаров автомобильным транспортом в случае их совместной перевозки 147

Тема 14. Разработка маршрутов и составление графиков доставки товаров автомобильным транспортом 152

Деловая игра 152

Задания к деловой игре 159

Тема 15. Определение оптимального срока замены транспортного средства 172

Задание. Определить срок замены транспортного средства методом минимума общих затрат 173

Тема 16. Взаимосвязь закупочной и распределительной логистики в процессе международных поставок грузов 177

Задание. Изучить базисные условия поставок (см. приложение к заданию) и заполнить таблицу взаимосвязи закупочной и распределительной логистики в процессе международных поставок грузов 177

Приложение к заданию. Базисные условия поставки 178

Тема 17. Прогнозирование в логистике 188

Задание. Выполнить сравнительную характеристику "наивного" прогноза и прогноза, выполненного методом долгосрочной средней (продукт А, тенденция отсутствует; продукт В, тенденция есть) 191

Тема 18. Управление запасами в логистике 194

Задание 1. Пользуясь приведенными в табл. 18.1 исходными данными, определить превышение фактических расходов, связанных с созданием и поддержанием запасов, над минимальными расходами в случае заказа партии оптимального размера 198

Задание 2. Пользуясь приведенными в табл. 18.2 исходными данными, определить продолжительность срока расхода одной доставляемой партии товара (дней) 200

Задание 3. Пользуясь приведенными в табл. 18.3 исходными данными, определить... 200

Тема 19. Показатели управления запасами 205

Задание 1. Пользуясь приведенными в табл. 19.1 исходными данными, определить размер среднего запаса за полугодие (ед.) 205

Задание 2. Пользуясь приведенными в табл. 19.2 исходными данными, определить время обращения складского запаса (дней) 206

Задание 3. Пользуясь приведенными в табл. 19.3 исходными данными, определить скорость товарооборота (оборачиваемость) за полугодие (в разах) 207

Тесты по курсу логистики 208

Тест. Стоит ли вам выбирать профессию менеджера по логистике? 308

Логистика. Вопросы для подготовки к экзамену 311

Проектирование товаропроводящих систем в торговле на основе логистики. Вопросы для подготовки к экзамену 314

Примерный перечень тем рефератов, курсовых и аттестационных работ по логистике 317

Литература 319