

ОГЛАВЛЕНИЕ

| | |
|----------------------------------|----------|
| ПРЕДИСЛОВИЕ | 3 |
| Студенту и слушателю | 3 |
| Преподавателю и аспиранту | 4 |
| Руководителю и специалисту | 4 |
| Выражение признательности | 5 |

Раздел I ОСНОВЫ ТРУДОВОЙ МОТИВАЦИИ

| | |
|---|----------|
| Глава 1 | |
| ЗАРУБЕЖНЫЕ ТЕОРИИ МОТИВАЦИИ | 9 |
| 1.1. Мотивы, стимулы, потребности..... | 9 |
| 1.2. Первоначальные теории мотивации | 13 |
| Теории X, Y и Z..... | 14 |
| 1.3. Содержательные теории мотивации | 16 |
| Теория потребностей Маслоу | 16 |
| Теория существования, связи и роста Альдерфера | 19 |
| Теория приобретенных потребностей Мак-Клелланда | 20 |
| Теория двух факторов Герцберга | 22 |
| Соотношение различных теорий мотивации | 25 |
| 1.4. Процессуальные теории мотивации | 26 |
| Теория ожиданий Врума..... | 26 |
| Теория справедливости Адамса | 29 |
| Модель Портера—Лоулера | 30 |
| Концепция партисипативного управления..... | 33 |
| Контрольные вопросы | 38 |

| | |
|--|-----------|
| Глава 2 | |
| РОССИЙСКИЕ КОНЦЕПЦИИ МОТИВАЦИИ | 39 |
| 2.1. Сущность и классификация элементов мотивации | 39 |
| 2.2. Анализ методик мотивации труда | 47 |
| Методика мотивации на основе базовых потребностей (НИИ труда) | 48 |
| Методика мотивов отношения к труду (ВЦИОМ) | 49 |
| Методика формирования нормативных мотивов труда (МГУ) | 51 |

| | |
|--|----|
| Методика анализа побудительных мотивов к труду (ГУУ) | 52 |
| Концепция мотивации управленческого труда (ПГУАС) | 54 |
| 2.3. Социологические исследования мотивации | 58 |
| Контрольные вопросы | 77 |

Глава 3 ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....78

| | |
|--|-----|
| 3.1. Рынок труда.....78 | |
| Категории и определения | 78 |
| Как действует рынок труда в рыночной экономике? | 81 |
| Становление рынка труда в условиях переходной экономики России | 82 |
| 3.2. Труд как экономическая категория.....89 | |
| Разделение и специализация труда.....89 | |
| Понятие и модель трудового процесса | 91 |
| 3.3. Трудовой потенциал.....95 | |
| Сущность трудового потенциала | 95 |
| Контрольные вопросы | 102 |

ГЛАВА 4 МАТЕРИАЛЬНЫЕ И ДУХОВНЫЕ ПОТРЕБНОСТИ103

| | |
|---|-----|
| 4.1. Иерархия и виды потребностей.....103 | |
| 4.2. Доходы и уровень жизни населения | 107 |
| 4.3. Исследование материальных потребностей | 113 |
| 4.4. Духовные потребности | 117 |
| Контрольные вопросы | 123 |

ГЛАВА 5 РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ124

| | |
|--|-----|
| 5.1. Человеческие ресурсы в России | 124 |
| 5.2. Роль человека в обществе | 130 |
| 5.3. Концепция личности человека | 134 |
| Социальные подсистемы и типы личности | 134 |
| 5.4. Управление развитием личности | 137 |
| Значение всестороннего развития личности | 137 |
| Развитие человеческих ресурсов | 139 |
| Планирование служебной карьеры | 141 |
| Контрольные вопросы | 149 |

Раздел II ОПЛАТА ТРУДА ПЕРСОНАЛА

Глава 6 ТЕОРИЯ ОПЛАТЫ ТРУДА.....153

| | |
|---|-----|
| 6.1. Сущность и функции заработной платы | 153 |
| Основы оплаты труда | 153 |
| Принципы, функции и факторы оплаты труда | 156 |
| 6.2. Государственное регулирование заработной платы | 165 |
| 6.3. Закономерности оплаты труда в организации..... | 169 |
| 6.4. Классификация систем и форм оплаты труда | 178 |
| Контрольные вопросы | 184 |

Глава 7 СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА185

| | |
|--|-----|
| 7.1. Тарифная система оплаты труда.....185 | |
| 7.2. Государственная тарифная система | 191 |
| Особенности новой системы оплаты труда работников бюджетных учреждений | 194 |
| 7.3. Бестарифная система оплаты труда | 199 |
| 7.4. Многоразрядная тарифная система | 203 |
| Контрольные вопросы | 212 |

Глава 8 ФОРМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА213

| | |
|--|-----|
| 8.1. Сдельная оплата труда | 213 |
| 8.2. Повременная форма оплаты труда..... | 219 |
| 8.3. Гибкая форма оплаты труда | 223 |
| 8.4. Премирование трудовой деятельности..... | 231 |
| 8.5. Положение об оплате труда персонала | 240 |
| Как разработать положение? | 240 |
| Контрольные вопросы | 252 |

Глава 9 СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОПЛАТЫ ТРУДА253

| | |
|---|-----|
| 9.1. Статистика заработной платы в экономике России..... | 253 |
| 9.2. Прогноз и последствия реформирования системы оплаты труда в России | 256 |

| | |
|---|-----|
| 9.3. Зарубежный опыт оплаты труда | 260 |
| Контрольные вопросы | 267 |

Раздел III ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

| | |
|---|------------|
| Глава 10 ОСНОВЫ ТЕОРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ | 271 |
|---|------------|

| | |
|---|-----|
| 10.1. Экономическая эффективность труда | 271 |
| 10.2. Социальная эффективность труда | 277 |
| 10.3. Оценка по конечным результатам производства | 285 |
| 10.4. Управление производительностью труда | 289 |
| Контрольные вопросы | 297 |

| | |
|---|------------|
| Глава 11 КАЧЕСТВО ТРУДОВОЙ ЖИЗНИ | 298 |
|---|------------|

| | |
|--|-----|
| 11.1. Показатели качества трудовой жизни | 298 |
| 11.2. Оценка качества трудовой жизни в организации | 303 |
| Контрольные вопросы | 308 |

| | |
|--|------------|
| Глава 12 БАЛЛЬНАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА..... | 309 |
|--|------------|

| | |
|--|-----|
| 12.1. Методика балльной оценки эффективности труда | 309 |
| 12.2. Критерии эффективности трудовой деятельности | 314 |
| 12.3. Балльная оценка эффективности работы организации | 319 |
| 12.4. Комплексная оценка управленческого труда | 322 |
| Контрольные вопросы | 332 |

| | |
|--|------------|
| Глава 13 КОЭФФИЦИЕНТ ТРУДОВОГО ВКЛАДА | 333 |
|--|------------|

| | |
|---|-----|
| 13.1. Определение коэффициента трудового вклада | 333 |
| 13.2. Распределение премии по КТВ | 338 |
| Модель распределения премиального фонда среди подразделений | 338 |
| Распределение премии по должностным окладам и КТВ | 340 |
| Распределение премии непосредственно по КТВ | 343 |
| Контрольные вопросы | 345 |

| | |
|--|------------|
| Глава 14 РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ | 347 |
| 14.1. Рабочая программа | 347 |
| Пояснительная записка | 348 |
| Организация самостоятельной работы студентов | 351 |
| Как изучать учебное пособие? | 354 |
| 14.2. Программированные задания | 354 |
| Общие требования к заданиям | 355 |
| Контакты с преподавателем | 356 |
| Время выполнения и ограничения объема программированных заданий | 356 |
| Варианты разработки программированных заданий | 357 |
| Структура программированных заданий | 358 |
| 14.3. Курсовая работа | 359 |
| 14.4. Контроль знаний | 361 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ | 363 |
| Глоссарий | 370 |
| Литература | |