

МОДЕЛЬ ПРОЦЕССА БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЭК

*Работа представлена Пермским филиалом Института экономики УрО РАН.
Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор А. Н. Пыткин*

В статье обосновывается необходимость моделирования процессов бизнес-планирования промышленных предприятий топливно-энергетического комплекса на основе системной технологии вмешательства.

Ключевые слова: бизнес-планирование, системная технология вмешательства, промышленные предприятия, топливно-энергетический комплекс.

The article substantiates the necessity of business-planning modeling at fuel-energy enterprises on the basis of the system intervention technology.

Key words: business-planning, system intervention technology, industrial enterprises, fuel-energy complex.

Каждое промышленное предприятие топливно-энергетического комплекса рано или поздно оказывается в ситуации, когда бизнес-процессы не приносят ожидаемого эффекта. В этот период ведущая роль отводится научным исследованиям, цель которых – проведение различной глубины (или уровня) изменений, направленных на качественные преобразования:

1. Совершенствование – процесс непрерывного повышения возможностей предприятий ТЭК, прежде всего за счет интенсивного использования их внутренних ресурсов, выражающийся в росте объема производства и продажи продукции (услуг), снижении затрат, повышении производительности труда.

2. Развитие – одновременное наличие необратимых, направленных, закономерных изменений материальных и идеальных объектов процесса бизнес-планирования промышленного предприятия топливно-энергетического комплекса, при последующем переходе целеустремленного бизнес-планирования к все более эффективным методам, сферам и масштабам деятельности, обеспечивающим конкурентные преимущества производства или его своевременную переориентацию на другие рынки [2].

3. Реорганизация (преобразование, организационная трансформация, реструктуризация, бифуркация) означает разрушение существующего бизнес-процесса промышленного предприятия ТЭК, пересмотр основных целей, ценностей и поведенческих стереотипов на основе новой концепции жизни организации, подчеркивая ситуацию выбора в условиях неопределенности, а также возможность нескольких вариантов хода дальнейших событий, потерю устойчивости предшествующего состояния [1].

Особенности и специфика промышленных предприятий ТЭК определяются технологией переработки продукта (нефть, газ, энергия) и спецификой производственных процессов: непрерывность производства; широкий спектр использования продукции; ассортимент выпускаемой продукции; колебания спроса на продукцию; лидирующее положение перерабатывающих компаний в регионах.

Организационно-экономические предпосылки совершенствования процесса бизнес-планирования промышленных предприятий топливно-энергетического комплекса, с учетом влияния внутренних и внешних факторов:

1. Внедрение процессно-функциональной системы управления производством,

которая в перспективе обеспечит возможность контроля всей цепочки производства продукции, в соответствии с основными управленческими функциями.

2. Организация непрерывного производственного процесса на основе системы планов производства, составленной по заявкам потребителей (на конкретную дату, вид продукции, объем и адрес поставки), с ее постоянной корректировкой исходя из подтвержденных заявок потребителей, полученных адресов отгрузки, наличия тары и возможностей транспортировки.

3. Оптимизация системы планово-предупредительного ремонта, с целью снижения остановок производственного процесса на предприятиях.

4. Введение международных стандартов качества, в соответствии с которыми должен быть организован строгий учет показателей качества выпускаемой продукции.

5. Повышение степени автоматизации производства, которое также требует внедрения современных информационных систем управленческих и производственных баз данных.

6. Ориентирование на использование энерго- и ресурсосберегающих технологий, а также на соблюдение экологических норм и требований.

7. Определение роли человеческого фактора как в процессе регулирования производственного процесса, так и в процессе бизнес-планирования.



Рис. 1. Модель цикла системной технологии вмешательства процесса бизнес-планирования промышленных предприятий ТЭК

В качестве основы процесса бизнес-планирования промышленного предприятия топливно-энергетического комплекса целесообразно принять так называемую *системную технологию вмешательства (СТВ)* [3]:

- бизнес-планирование промышленного предприятия ТЭК ведется в интерактивном режиме с возможностью неоднократного пересмотра решений на этапах;

- совершенствование процесса бизнес-планирования промышленного предприятия ТЭК рассматривается как итерационный процесс, позволяющий не только проектировать и сравнивать альтернативные варианты, но и оценивать их;

- ввод диагностики в качестве первой стадии модели цикла делает акцент на неопределенность и неоднозначность оценки бизнес-планирования промышленного предприятия ТЭК с последующей необходимостью выбора наиболее актуального и оптимального на данный период времени процесса [4, с. 11–27].

Модель цикла системной технологии вмешательства процесса бизнес-планирования промышленных предприятий ТЭК предполагает следующую последовательность действий (рис. 1).

1. Диагностика – для того чтобы понять *образуемый круг проблем развития* промышленного

предприятия топливно-энергетического комплекса.

2. Проектирование – выстраивается *будущее состояние*, по каждому варианту исходного множества альтернатив развития промышленного предприятия ТЭК делается системная проработка, вариант рассматривается как проект, включая его экономическую оценку.

3. Внедрение – предполагается *вмешательство в бизнес-процесс* промышленного предприятия топливно-энергетического комплекса для его перевода в состояние устойчивого режима функционирования или на новую стадию развития.

Таким образом, совершенствование процесса бизнес-планирования промышленных предприятий ТЭК представляет собой целенаправленные изменения материальных и идеальных объектов, протекающие в соответствии с выявленными патологиями и структурированными проблемами и направленные на проектирование и оценку исходного множества альтернатив системной технологии вмешательства, ориентированной на перевод предприятия в устойчивое функционирование или на новый уровень развития посредством интерактивного режима и итерационного процесса.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гительманн Л. Д. Преобразующий менеджмент. М.: Дело, 1999. 496 с.
2. Забродская Н. Г. Бизнес-планирование: теория и практика. Мн.: Дикта, 2006. 304 с.
3. Мэйби К., Дэвис П., Холлоуэй Д. Управление развитием и изменением: системная технология изменения: Учеб. пособие / Пер. с англ. Кн. 9. Жуковский: Международный институт менеджмента ЛИНК, 2002. 65 с.
4. Шап Н. Н. Бизнес-план предприятия: Практ. справ. / Под ред. А. В. Касьянова. М.: ГроссМедиа, 2007. 488 с.