А. В. Петухов

## АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ МЕХАНИЗМА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ТУРИСТСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕРЕГОВЫХ ЗОН ЧЕРНОГО И АЗОВСКОГО МОРЕЙ

Работа представлена кафедрой прикладной экономики и маркетинга Санкт-Петербургского государственного университета информационных технологий, механики и оптики. Научный руководитель — доктор экономических наук, профессор А. Д. Макаров

Охарактеризована существующая ситуация деятельности туристских предприятий береговых зон Черного и Азовского морей. Выполнен анализ мирового опыта управления береговыми зонами на примере развитых стран. Исследован вопрос стратегического развития прибрежных территорий. Разработана система мероприятий инновационного развития туристских предприятий береговых зон Черного и Азовского морей в контексте принципов комплексного управления береговыми зонами. Установлена существующая база для разработки концепции управления береговыми зонами в контексте инновационного развития туристских предприятий.

Ключевые слова: инновация, развитие, мероприятие, концепция, туристское предприятие.

The existing situation of the activity of tourist enterprises in coastal zones of the Black and Azov seas is characterised in the paper. The world experience of coastal zones management is analysed through the example of the developed countries. The question of strategic development of coastal territories is investigated. The system of innovative development of tourist enterprises in coastal zones of the Black and Azov seas is developed in the context of principles of complex coastal zones management. The author determines the existing base for development of the concept of coastal zones management in the context of innovative development of tourist enterprises.

Key words: innovation, development, action, concept, tourist enterprise.

Большая протяженность побережья России, многообразие конкретных условий и проблем береговых зон (БЗ) в нашей стране обусловливают целесообразность изучения опыта управления БЗ в Австралии, характерного разнообразием береговых проблем и подходов к их разрешению [1, с. 94–104]. В частности, секторный (проблемно секторный) подход представляется предпочтительным в береговых регионах с острыми экологическими или экономико-географическими проблемами, а также в пределах особых экономических зон [2, с. 24–26].

Прибрежная зона или прибрежная территория – это участок земной поверх-

ности, включающий те территории и акватории, на которых в наиболее полной степени проявляется взаимодействие природных и социально-экономических процессов, обусловленных влиянием суши на море и моря на сушу. Границы прибрежной территории зачастую производятся произвольно, значительно различаются в разных странах и нередко следуют границам юрисдикции или определяются из административных соображений.

Согласно информационным интернет-источникам туристских компаний (ООО «Дельфин», ООО «Комитет по курортам и туризму Краснодарского края», ООО «ДАЙМОН» и др.) туристический

отдых на черноморском побережье Краснодарского края имеет высокий потенциал развития. Неповторимая красота черноморского побережья Краснодарского края, изумительные пейзажи, горы Западного Кавказа, покрытые густыми лесами, ледниками, альпийскими лугами, и плодородные равнины Кубани, субтропики Причерноморья, многокилометровые песчаные пляжи из золотистого песка, мягкий морской климат — вот далеко не полный перечень природного разнообразия, делающего отдых в Краснодарском крае сравнимым с райским наслаждением.

Краснодарский край – главный курортный регион России со множеством холодных и термальных целебных источников. Крупнейший в стране бальнеологический (Мацеста) и приморский климатический курорт, функционирующий с 1909 г. – 145-километровый участок Черноморского побережья Большого Сочи, включает Сочинский, Лазаревский, Хостинский и Адлерский курортные районы. Другие курорты: Горячий Ключ, Анапа – преимущественно детские приморские климатические и бальнеологические курорты; Геленджик, приморская климатическая курортная зона которого включает поселки Кабардинка, Дивноморское, Джанхот, Бетта, Архипо-Осиповка; Туапсе с поселками бухта Инал, Джубга, Новомихайловский, Ольгинка, Небуг, Агой, Гизель-Дере, Шепси.

Краснодарский край расположен на юге Европейской части России в северозападной части Большого Кавказа (высота до 3256 м над уровнем моря). Омывается на юго-западе водами Черного моря, на северо-западе — Азовского моря и Керченским проливом. На юге — Кубано-Приазовская низменность, на востоке — окраина Ставропольской возвышенности. В береговой линии Черного моря выделяются Геленджикская и Цемесская бухта, полуострова Таманский и Абрау, на

побережье Азовского моря – Ейский, Бейсугский лиманы.

Уникальное оборудование санаториев Краснодара позволяет эффективно лечить все основные группы болезней. В Научном центре курортологии разрабоновейшие дифференцированные режимы сероводородной бальнеотерапии для лечения многих болезней. Нет равных по химическому составу и лечебным свойствам термальным водам Мацесты. В Сочи самое крупное в мире месторождение сероводородных вод. Пансионаты «Луч», «Фрегат», «Кудепста», «Октябрьский», «Черноморье», «Русь», «Морская Звезда», «Зеленая роща», ЦВС им. Ворошилова и многие, многие другие ждут вас в любое время года.

Также необходимо отметить климатические условия данного региона, для которого характерен климат от умеренноконтинентального до субтропического (Черноморском побережье). Средняя температура января —4 градуса на равнине и до +5 градусов на побережье. Средняя температура июля 22—24 градуса тепла. В горах на высоте 2200 м в январе средняя температура —8 градусов, в июле +13 градусов. В высокогорьях ледники.

Курортные богатства Краснодара разнообразны: мягкий климат и теплое море, горные ландшафты минеральные воды и лечебные грязи. Территория края богата минеральными источниками. Сульфидные воды Краснодарского края используются в лечебных целях в Мацесте и в других районах Сочи, на курортах Горячий Ключ, Анапа, Ейск, Туапсе, Майкопа, Хадыженска, Сочи (Мамайка, Лазаревское, Кудепста).

Общей предпосылкой для создания концепции комплексного управления береговой зоной является необходимость своевременного и планомерного перехода к устойчивому развитию побережья Черного и Азовского морей на территории Краснодар-

ского края в рамках Всемирной концепции устойчивого развития как основы будущего развития цивилизации, провозглашенной в Декларации, принятой на Конференции ООН по окружающей среде и развитию (Рио-де-Жанейро, 1992) [3, с. 47].

В высокоразвитых странах уже проявляются отчетливые тенденции комплексного управления прибрежными зонами. Принимаются законы, нормативные акты, регулирующие деятельность человека в этой зоне. Однако накопленный опыт управления развитием прибрежными зонами в зарубежных странах, в первую очередь США, Японии, Франции, Канаде, Австралии, выявил ряд проблем планирования, использования и охраны прибрежной зоны. Особенно существенны противоречия между экономическими аспектами управления развитием береговых зон, частными и общественными интересами использования приморских территорий. Конфликты в прибрежной зоне большинства стран возникают из-за экономико-экологической несовместимости отдельных видов хозяйственной деятельности. Их количество тем меньше, чем более скоординирована программа комплексного использования того или иного района, чем более учтены, согласуются между собой интересы участников деятельности. На практике в большинстве стран мира такое согласование происходит в форме острой конкуренции между отдельными отраслями хозяйства, отстаивания региональных интересов перед общенациональными или наоборот.

Из обзора современных подходов в законодательстве крупных зарубежных стран о прибрежных зонах следует, что данным зонам придается особое значение, поскольку они в силу своего положения экологически очень уязвимы и имеют большое количество пользователей.

С учетом вышеуказанного в контексте принципов комплексного управления береговой зоны (КУБЗ) автором разработана система мероприятий инновационного развития туристских предприятий береговой зоны Черного и Азовского морей (рис. 1).



Рис. 1. Система мероприятий инновационного развития туристских предприятий береговой зоны Черного и Азовского морей

Многолетняя практика государств ЕЭС и США показывает, что это возможно при создании и внедрении структуры комплексного управления прибрежными зонами (КУПЗ).

В диссертационном исследовании установлено, что в процессе КУБЗ Азово-Черноморского побережья потенциально участвуют прямым и косвенным образом более тридцати государственных организаций (департаменты, комитеты, управления края, а также госструктуры федерального подчинения).

В процессе работы по сбору, систематизации и анализу право удостоверяющих документов данных организаций, установлено, что не все указанные организации имеют собственные структуры управления, что существенно затруднило дальнейшую исследовательскую работу особенно в части построения матриц функциональных связей этих организаций. На основании проведенной авторской исследовательской работы получены следующие выводы.

Анализ форм и типов организационных структур управления показывает, что в аналогичных ситуациях попытки создания специальных органов, формирующих, координирующих и согласующих горизонтальные связи, принимаемые на всех уровнях управления, не давали должных результатов, так как базировались на стремлении адаптировать линейно-функциональную структуру для решения задач, которым она не соответствует. При решении предлагается использовать программно-целевую структуру.

Для проектирования организационной структуры КУБЗ в соответствии с поставленными задачами необходимо:

- откорректировать представленные для анализа правоустанавливающие документы выше обозначенных организаций, потенциально участвующих в процессе управления береговой зоной (ОПУПУБЗ), в соответствии с существующими методиками по их проектированию;
- определить компетентных для этой работы ответственных лиц из числа вышеуказанных (ОПУПУБЗ), уполномоченных подготовить предложения по корректировке своих право удостоверяющих документов;
- приступить к проектированию организационной структуры КУБЗ и реализации механизма инновационного развития туристских предприятий береговой зоны Черного и Азовского морей [4, с. 132].

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. Айбулатов Н. А., Вартанов Р. В., Михайличенко Ю. Г. Проблема комплексного управления прибрежными зонами морей России // Известия РАН. Сер. Географическая. № 6. 1996.
- 2. Петухов А. В. Анализ мирового опыта управления береговой зоной на примере развитых стран // Региональные аспекты управления, экономики и права Северо-Западного федерального округа России: Межвузовский сборник научных трудов / Под ред. д-ра экон. наук, проф., академика МАНЭБ А. Д. Макарова, д-ра воен. наук, проф., академика АВН А. А. Целыковских. СПб.: ВАТТ, 2008. Вып. 3. 209 с.
- 3. *Петухов А. В.* К вопросу стратегического развития прибрежных территорий // Региональные аспекты управления, экономики и права Северо-Западного федерального округа России: Межвузовский сборник научных трудов / Под ред. д-ра экон. наук, проф., академика МА-НЭБ А. Д. Макарова, д-ра воен. наук, проф., академика АВН А. А. Целыковских. СПб.: ВАТТ, 2008. Вып. 3. 204 с.
- 4. *Петухов А. В.* Установление существующей базы для разработки концепции управления береговой зоной // Региональные аспекты управления, экономики и права Северо-западного федерального округа России: Межвузовский сборник научных трудов / Под ред. д-ра экон. наук, проф., академика МАНЭБ А. Д. Макарова, д-ра воен. наук, проф., академика АВН А. А. Целыковских. СПб.: ВАТТ, 2008. Вып. 3. 209 с.