

*Комментарии.* Максимум прибыли при цене 5 и контингенте 450, цена 6 не дает прибыли.

Вариант 3 (сильная конкуренция)

P	Q	TR	C	П
3	700	2100	2100	0
4	550	2250	2100	150
5	400	2000	2100	-100
6	250	1500	2100	-600
7	100	700	2100	-1400
8	0	0	2100	-2100

*Комментарии.* Максимум прибыли при цене 4 и контингенте 550, цена 5 дает убыток.

## МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА

Решение  
ученого совета РГПУ им. А.И. Герцена  
от 24 июня 1999 г.

Заслушав и обсудив доклад проректора по международному сотрудничеству С.М. Шилова об итогах международной деятельности университета в 1998/99 учебном году. Ученый Совет отмечает, что международное сотрудничество в современных социокультурных, экономических и внешнеполитических условиях является одним из важнейших факторов развития учебной, учебно-методической и научной деятельности университета.

Современный этап развития международных отношений университета связан с дальнейшим расширением международных контактов, способствующих:

- распространению научных и научно-практических достижений университета, повышению его международного рейтинга;
- переводом международного сотрудничества на экономически взаимовыгодные условия;

- сохранению масштабов академической мобильности студентов, аспирантов и научно-педагогических работников университета;

- активному сотрудничеству с различными правительственными и неправительственными международными организациями;

- использованию результатов совместных международных проектов различных структурных подразделений в совершенствовании учебно-информационной среды университета;

- дальнейшему распространению русского языка и культуры.

Среди наиболее важных результатов международной деятельности университета следует отметить установление связей с вузами из стран СНГ (Беларусь, Латвия, Эстония, Казахстан, Украина, Молдова и др.).

Оказание образовательных и научных услуг иностранным гражданам остается важной статьёй дохода университета. Доход от обучения иностранных граждан на коммерческой основе за отчетный период по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличился в 1,25 раза.

Наметилась положительная тенденция изменения соотношения краткосрочных и ознакомительных форм студенческих обменов в пользу более продолжительных стажировок.

Результаты совместных международных проектов активно внедряются в образовательную деятельность и стимулируют новые направления научно-исследовательской работы кафедр и факультетов.

Международное сотрудничество стало фактором, оказывающим воздействие и на структурные изменения в университете.

Вместе с тем Ученый совет отмечает ряд нерешенных проблем:

- не определена стратегия координации международного сотрудничества разных структурных подразделений университета;

- отсутствует единая база информационных данных о реализуемых в университете международных проектах;

- недостаточна компетентность сотрудников университета в организации международной деятельности в современных условиях;

- не разработано положение по материальному стимулированию перспективных направлений и проектов международной деятельности университета;

- недостаточен контроль за обучением иностранных студентов и аспирантов на кафедрах и факультетах;

отсутствует система контроля качества и уровня подготовки стажеров и аспирантов университета в зарубежных вузах.

**Ученый Совет постановляет:**

1. Считать расширение международного сотрудничества одним из приоритетных факторов развития университета в современных социокультурных и экономических условиях.

2. Продолжить внедрение результатов совместных международных проектов различных структурных подразделений в целях совершенствования учебно-информационной среды университета.

*Срок:* в течение 1999-2000 учебного года.

*Отв.:* проректор по международному сотрудничеству, руководители проектов, деканы факультетов.

3. МЦМС организовать работу методического семинара для представителей структурных подразделений университета об организации международной деятельности в современных условиях.

*Срок:* в течение 1999-2000 учебного года.

*Отв.:* заместители проректора по международному сотрудничеству, начальники отделов МЦМС.

4. МЦМС подготовить предложения по материальному стимулированию перспективных направлений и проектов международной деятельности университета.

*Срок:* сентябрь-октябрь 1999 г.

*Отв.:* проректор по международному сотрудничеству.

5. Подготовить и издать справочник с перечнем основных и дополнительных образовательных программ, реализуемых в университете для иностранных граждан (на русском и иностранных языках).

*Срок:* октябрь 1999 г.

*Отв.:* проректор по международному сотрудничеству, начальник УМУ, директор издательства.

6. Подготовить и утвердить план заграничных командировок, административных, научно-педагогических работников и учащихся (студентов, аспирантов и докторантов) РГПУ им. А.И. Герцена на 1999/2000 учебный год.

*Срок:* сентябрь 1999 г.

*Отв.:* проректор по международному сотрудничеству, проректор по научной работе, проректоры по учебной работе.

7. Разработать систему контроля, качества и уровня подготовки стажеров и аспирантов университета в зарубежных вузах.

*Срок:* ноябрь 1999 г.

*Отв.:* проректор по международному сотрудничеству, проректор по научной работе, проректоры, по учебной работе, деканы факультетов.

8. Активизировать связи факультетов со слушателями начального курса факультета русского языка как иностранного с целью привлечения иностранных граждан для обучения по основным образовательным программам в университете.

*Срок:* в течение 1999- 2000 учебного года.

*Отв.:* проректор по международному сотрудничеству, деканы факультетов.

9. Подготовить программно-методическое обеспечение для освоения иностранными гражданами образовательных и профессиональных программ в форме экстерната.

*Срок:* декабрь 1999 г.

*Отв.:* проректор по международному сотрудничеству, проректоры по учебной работе, начальник УМУ, деканы факультетов.

10. Издать методические рекомендации по работе над диссертационными исследованиями для иностранных соискателей.

*Срок:* август 1999 г.

*Отв.:* директор издательства, НИЧ.

**ИТОГИ 1998/99 УЧЕБНОГО ГОДА  
И ЗАДАЧИ НА ЗАВЕРШАЮЩИЙ ГОД  
ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА**

**Решение Ученого совета РГПУ им. А.И. Герцена  
от 31 августа 1999 г.**

Заслушав и обсудив доклад проректора по учебной работе В.П. Соломина, Ученый совет констатирует, что сложности кризисного года были в целом успешно преодолены благодаря консолидации усилий и упрочения взаимодействия между всеми структурными подразделениями университета.