

СОВЕТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА: АКТУАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Программа развития университета — это главный документ, определяющий контуры обозримого будущего нашего вуза в отечественном и международном научном и образовательном пространствах. Прошедший учебный год был весьма плодотворным в плане решения основных задач программы развития. Имея за плечами опыт разработки и реализации двух подобных программ, мы сумели найти нестандартные решения в управлении сложным процессом включения и активизации участия всех подразделений в программе развития.

Особую роль сыграл созданный в этом учебном году общественный совет программы развития, в состав которого вошли около 60 представителей фактически всех крупных подразделений университета (управлений, институтов, факультетов).

Ежемесячно проводились заседания президиума совета программы: сформирован состав комиссий по стратегическим направлениям, осуществлялось планирование работы комиссий, заслушивались отчеты руководителей о проделанной работе. Обсуждались и анализировались программы развития подразделений. Сегодня на всех факультетах такие программы разработаны и успешно реализуются. Проведены два совещания совета программы, которые носили не только информационный, но и обучающий характер.

Совместно были определены цель и основные функции работы комиссий по стратегическим направлениям программы развития.

Основная цель комиссии: создание условий для эффективного включения различных подразделений университета в реализацию задач каждого стратегического направления программы развития.

Основные функции комиссии: консолидирующая, аналитическая, управленческая, презентационная.

Консолидирующая функция (*объединение усилий разных подразделений в реализации задач направления*) осуществляется через проведение ведущих идей и задач

программы в каждое подразделение, активное подключение все новых сотрудников и подразделений университета к реализации задач направления, информирование сотрудников об инновациях и политике в сфере образования в постоянно изменяющихся условиях.

Аналитическая функция (*анализ информации о деятельности различных подразделений университета по реализации задач направления программы развития*) осуществляется через создание пополняющейся базы данных, выработку единого подхода к количественному и качественному анализу информации, периодичность анализа и представления аналитических отчетов.

Управленческая функция: *определение стратегии и тактики реализации задач каждого направления программы развития* (подготовка предложений по уточнению и корректировке задач направления, определение оптимальных механизмов реализации задач, рекомендации подразделениям по планированию работы).

Презентационная функция: *информирование общественности о ходе реализации задач направления программы развития и ресурсных возможностях университета* (на заседаниях совета программы развития, Ученого совета университета, в различных подразделениях университета, в «Вестнике Герценовского университета», в университетской газете «Педагогические вести», в средствах массовой информации, на открытых мероприятиях в городе, стране и за рубежом).

Важным итогом уходящего учебного года стало составление полномасштабной электронной базы данных о мероприятиях, проводимых всеми подразделениями университета для реализации задач программы развития. *Это около тысячи страниц текста!* Подобная «пионерская акция» стала возможной благодаря руководителям подразделений (начальникам управлений, деканам факультетов, зав. кафедрами), которые неформально подошли к подготовке итогового отчета за учебный год. Большое им спасибо за это!

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА

Разработанная форма сбора информации, как представляется, хороша тем, что позволяет каждому заведующему кафедрой целостно видеть весь перечень задач программы развития и не только фиксировать и анализировать проделанную работу, но и планировать ее.

Одной из актуальных задач деятельности общественного совета программы развития университета в предстоящем учебном году является скрупулезный анализ полученной информации.

Какие задачи программы решаются в большей мере? Решение каких задач «западает»? Кому адресованы проводимые мероприятия? Кто является их участниками? Какие формы работы преобладают? Каков эффект от них? На эти и другие вопросы еще предстоит ответить, а также сформулировать конкретные рекомендации по совершенствованию нашей деятельности.

Вторая важная задача в деятельности совета программы развития в наступающем учебном году — более тесная координация в работе с дирекцией инновационной образовательной программы.

Реализация инновационной образовательной программы является важнейшим механизмом решения стратегических задач программы развития университета в

ближайшие два года. То, что задачи этих двух программ тесно взаимосвязаны, ни у кого сомнения не вызывает.

В конце учебного года президиум совета программы развития предложил деканам факультета для ознакомления и анализа «матрицу взаимосвязи» задач двух программ. Думаю, что к этому вопросу следует в ближайшее время вернуться и совместно с дирекцией инновационной образовательной программы разработать практические механизмы активизации и учета участия сотрудников университета в ее реализации.

Содержание программы развития университета аккумулирует в себе все основные направления деятельности и ярко «высвечивает» аккредитационные показатели вуза, вот почему в преддверии комплексной оценки деятельности университета следует существенно продвинуться в решении задач ее стратегических направлений.

Мне представляется, что было бы значимо периодически обобщать и презентовать лучший опыт работы подразделений по решению конкретных задач программы развития университета, тогда процесс, а главное — ожидаемые результаты ее реализации будут более наглядными для всех нас, для педагогической и академической общественности.