

средств на питание в профилактории с 77 руб. до 94 руб. в день.

Необходимо отметить постоянное увеличение средств, выделяемых по статье 225 «Услуги по содержанию имущества» (ремонтные работы) и по статье 310 «Увеличение стоимости основных средств» (оборудование, книги для библиотеки). В процентах к уровню 2006 г. это увеличение составляет 44,7 % (2007 г. — 117,1 млн руб.) и 37,8 % (2007 г. — 98,1 млн руб.) соответственно.

В докладе Государственному совету РФ «О развитии образования в РФ» говорится о необходимости принять меры к повышению эффективности использования финансовых средств, осуществлять распределение бюджетных ресурсов на основе нормативного финансирования и гласных конкурсных процедур, осуществлять внедрение в экспериментальном режиме трехлетнего бюджетирования системы образования и образовательных учреждений, позволяющего более эффективно использовать бюджетные средства и целенаправленно планировать задачи и индикаторы развития.

Помимо введения нормативного финансирования, направленного в основном на обеспечение функционирования образовательных учреждений, в условиях решения задач инновационного развития образования необходимо предусмотреть расширение программно-целевых и проектных методов финансирования. Это позволит образовательному учреждению получать финансирование не только на текущие нужды, но и на программы, обеспечивающие инновационное развитие.

Особенно важным становится проектное финансирование, методология которого начинает реализовываться в рамках приоритетного национального проекта «Образование». В соответствии с этим проектом осуществляется государственная поддержка вузов, активно внедряющих инновационные образовательные программы.

В ближайшие два года (2007 г., 2008 г.) наша работа будет связана и с работой по реализации инновационной образовательной программы. Это значительные финансовые средства. Достаточно назвать цифру финансирования – 448 млн руб. на два года. Из них 42,9% средств предусмотрено на приобретение оборудования для модернизации коммуникационной среды университета и приобретение научной и учебной литературы по междисциплинарным проблемам гуманитарных наук и методологии гуманитарных исследований в социальной сфере. Условием участия в конкурсе инновационных проектов было выделение собственных средств на модернизацию аудиторного фонда. В 2007 г. и 2008 г. на эти цели во внебюджетной смете предусмотрено по 56,0 млн руб.

Расходование всех средств должно осуществляться в строгом соответствии с функциональной классификацией расходов и с соблюдением закона № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд».

Мне очень понравилось выражение, прозвучавшее на заседании Ученого совета университета 22.02.07 в выступлении С. Ю. Трапицына — заведующего кафедрой управления образованием. Он сказал: «Суть инновационного образования можно выразить фразой: “Не догонять прошлое, а создавать будущее”».

Я бы употребила это выражение применительно к инновационному проекту. Он действительно дает возможность более быстрыми темпами осуществить совершенствование и модернизацию материально-технической базы учебного процесса, внедрить новые технологии обучения, разработать учебно-методические комплексы, приобрести лицензионное программное обеспечение, реализовать программу повышения квалификации с установкой на подготовку к решению задач, определяемых потребностями инновационного развития университета.

*Е. Н. Михайлова,
начальник управления бухгалтерского учета и финансового контроля*

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА В 2006 ГОДУ

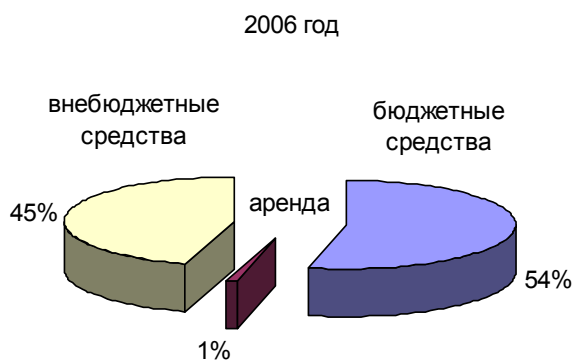
В 2006 г. общий объем доходов и расходов сводного бюджета университета составил 1,29 млрд руб. Налоговая составляющая в бюджете университета почти 190 млн руб. Таким образом, бюджет университета, очищенный от нало-

гов, составил 1,1 млрд руб. В 2006 г. расходы университета были полностью обеспечены доходами. Дефицита бюджета нет. Суммарные ресурсы сводного бюджета возросли в 1,25 раза по сравнению с 2005 г. В соответствии с требо-

ваниями законодательства индексировались социальные пособия, компенсации, стипендии и зарплата, надбавки за ученую степень, а также денежное довольствие военнослужащих военной кафедры университета. Общий объем текущих расходов вырос в реальном выражении по сравнению с 2005 г. За 2006 г. среднесписочная заработная плата сотрудников университета увеличилась в 1,23 раза и составила 12 тыс. руб., при этом 243 сотрудника административно-хозяйственного персонала получали заработную плату ниже прожиточного минимума, который составил 4045 руб. в месяц.

Совокупные расходы на душу обучающегося студента в среднем составили 4,3 тыс. руб. в месяц. Совокупные расходы в расчете на единицу приведенного контингента около 90 тыс. руб. в год или около 7,5 тыс. рублей в месяц.

В течение 2006 г. университет получал финансирование из трех источников: из федерального бюджета на основе утвержденных Рособразованием лимитов бюджетных обязательств, включая средства дополнительного финансирования от аренды закрепленного за университетом имущества; из внебюджетных источников за счет средств, получаемых от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности на основе утверждаемой университетом сметы, включая средства от платного обучения; из целевых источников и пожертвований юридических и физических лиц.



Из средств федерального бюджета — главного источника финансового обеспечения университета (55%) — в 2006 г. производилось финансирование в соответствии с выделенными Рособразованием лимитами бюджетных обязательств **в полном объеме** по функциональной классификации расходов бюджета.

Структура доходов 2006 г. (исходя из объема в 1,29 млрд руб.) в процентах:

- Бюджетное финансирование51,9%

- Средства, полученные на научные исследования2,2%
- Средства, полученные от аренды1,15%
- Итого*55,25%
- Средства, полученные за образовательные услуги39,4%
- Другие источники (включая общежития, столовую, издательство)5,3%
- Итого* 44,7%

В 2006 г. доходные внебюджетные источники филиалов составили в консолидированном бюджете университета почти 4% доходов, или 21 млн руб., в том числе по филиалам в г. Махачкала — 2% (10 млн руб.), г. Волхов — 1,3% (7 млн руб.), г. Выборг — 0,7% (4 млн руб.). Остаточная стоимость всех основных средств филиалов составляет 0,7% от стоимости основных фондов университета.

Поступление средств на лицевой внебюджетный счет от приносящей доходы деятельности производилось в объеме 585,5 млн руб. (+35%) в соответствии с уставом и генеральным разрешением Минфина России и разрешением Федерального агентства по образованию по следующим направлениям:

- доходы от платного обучения российских студентов (87% внебюджетных доходов) — 338 млн руб. (рост 115%);
- доходы от обучения иностранных студентов, аспирантов — 94% от объемов поступлений 2005 г.;
- доходы от оказания услуг общежитиями — 7% от всех внебюджетных поступлений, или 41 млн руб., причем только по общежитию гостиничного типа прирост составил 133% (5% от всех внебюджетных источников, или 30 млн руб.);
- доходы от производства столовой — 3% от всех внебюджетных поступлений (15,2 млн руб., прирост 109%);
- доходы от выполнения работ издательством — 1% от внебюджетных доходов, или 780 тыс. руб.;
- доходы от ксерокопировальных услуг — 2,3 млн руб. и книжной лавки — 613 тыс. руб.;
- от НИР — 3,1 млн руб., или 1% от внебюджетных доходов;
- от прочих разрешенных доходов, включая целевые средства, — всего 10 млн руб. по 139 целевым договорам, в том числе в объеме 4,8 млн руб. за счет грантов, субвенций, в объеме 4,4 млн руб. — от РФФИ и РГНФ, пожертвований и средств поддержки целевых программ из бюджетов других уровней (490 тыс. руб.); для сравне-

ния — в 2005 г. целевые внебюджетные поступления средств составили 13 млн руб. по 115 «нетиповым» целевым договорам.

Университетом постоянно проводилась организационно-методическая работа по привлечению дополнительных средств на финансирование научной деятельности: профессорско-преподавательский состав и научные сотрудники университета принимали участие в конкурсах научных проектов, проводимых в рамках различных федеральных программ и конкурсном проектировании.

За последние годы наметилась не только устойчивая тенденция увеличения объемов фи-

нансирования, выделяемого университету из федерального бюджета, а также поступлений средств, получаемых от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности. Так, прирост доходов (уровень 2006 г. соответственно к уровню 2005 г.) в части бюджетного финансирования по лимитам бюджетных обязательств составляет 27,5% (с увеличением на 2,5% по сравнению с уровнем прошлого года), тогда как несколько замедлился прирост внебюджетных средств, полученных за образовательные услуги, он составил всего 15% (для сравнения прирост средств 2005 г. к 2004 г. составлял 29%, а 2004 г. к 2003 г. — 35%).

Динамика прироста внебюджетных поступлений от платного обучения за 2006 г. по структурным подразделениям

Группа	Структурные подразделения	Прирост по сравнению с 2005 г., %
1 группа	Факультет изобразительного искусства	67%
2 группа	Оздоровительный центр	40%
	Факультет управления	36,4%
	Факультет музыки	32,2%
	Факультет физической культуры	31,1%
3 группа	Факультет химии	27,6%
	Факультет социальных наук	26,8%
	Факультет философии человека	26,5%
	Институт детства	25,5%
	Факультет информационных технологий	23,4%
4 группа	Факультет безопасности жизнедеятельности	17,1%
	Факультет филологический	17%
	Факультет юридический	16,8%
	Центр курсового обучения	13,3%
	Факультет иностранных языков	12,5%
	Факультет географии	11%
5 группа	Подготовительное отделение	9,8%
	Подготовительные курсы	8%
	Лингвистический центр	7,9%
	Факультет биологии	7,8%
	Факультет коррекционной педагогики	7%
	Факультет технологии и предпринимательства	5,4%
6 группа	Факультет психолого-педагогический	1,8%
7 группа	Институт довузовской подготовки	0,7% (снижение)
	Факультет математики	0,7%
	Факультет физики	0,84%
	Институт народов Севера	0,84%

Факультеты, занимающие первые 3 места в объеме внебюджетных доходов университета и суммарно приносящие вузу почти 1/3 часть доходов, или 104,5 млн руб., а именно: 1) психолого-педагогический (39 млн руб., или 11,5%); 2) управления (33,5 млн руб., или 9,9%); 3) юридический (32 млн руб. или 9,5%).

Факультеты, занимающие с 4 по 6 места в объеме внебюджетных доходов университета и

суммарно приносящие вузу 1/4 часть, или 81,8 млн руб., а именно: 4) коррекционной педагогики (29,6 млн руб.); 5) иностранных языков (27,7 млн руб.); 6) философии человека (24,5 млн руб.)

Далее приведен объем внебюджетных средств, полученных от платного обучения студентов в 2006 г. структурными подразделениями: 7) факультетом экономики — 19,8 млн руб.,

8) факультетом изобразительных искусств — 13,5 млн руб., 9) институтом детства — 12,8 млн руб., 10) факультетом безопасности жизнедеятельности — 12,5 млн руб., 11) факультетом социальных наук — 11,8 млн руб., 12) институтом дополнительного образования — 10,1 млн руб., 13) лингвистическим центром — 10,3 млн руб., 14) подготовительными курсами — 9,9 млн руб., 15) факультетом физической культуры — 8,3 млн руб., 16) факультетом технологии и предпринимательства — 7,1 млн руб., 17) филологическим факультетом — 6,4 млн руб. 18) институтом довузовской подготовки — 5,4 млн руб., 19) факультетом информационных технологий — 4,8 млн руб., 20) факультетом биологии — 4,0 млн руб., 21) факультетом музыки — 3,0 млн руб., 22) институтом народов Севера — 1,8 млн руб., 23) факультетом химии — 1,6 млн руб., 24) центром курсового обучения — 1,3 млн руб., 25) факультетом математики — 1,2 млн руб., 26) подготовительным отделением — 1,0 млн руб., 27) спортивно-оздоровительным центром — 0,9 млн руб., 28) факультетом физики — 0,5 млн руб.

Цель финансовой политики Герценовского университета — построение эффективной, прозрачной системы проактивного управления финансами, безопасной с точки зрения действующих рисков, соответствующей обеспечению взаимосвязи финансовой стратегии и тактики в реализации программы развития вуза.

С помощью сводного бюджета университет не только решает финансовые задачи будущего развития университета в соответствии с принятой программой его долгосрочного развития, но и обеспечивает финансовые потребности всей текущей уставной деятельности университета и трех филиалов в городах: Выборг, Волхов, Махачкала. Сегодня применяется вариант так называемого «квазибюджетного» финансирования «50 на 50»: сводный бюджет университета состоит примерно на 55% из средств федерального финансирования и еще на 45% — из внебюджетных собственных средств от оказания платных услуг, выполнения научно-исследовательских работ. С 1998 г. доля государственного финансирования продолжает увеличиваться год от года в связи с присвоением РГПУ им.

А. И. Герцена статуса особо ценного объекта культурного наследия народов России.

За счет централизованных собственных внебюджетных средств удается поддерживать статус-кво университетского комплекса. Это и внебюджетное финансирование необходимых структур (общежитий, столовых и буфетов, здравпункта и профилактория, оздоровительного центра и др.), и служб, обеспечивающих безопасную учебную, хозяйственную, воспитательную и культурно-массовую деятельность студенчества (центр творческого развития и досуга студентов, студенческий театр, оркестр, капелла и др.), а также поддержка нормального функционирования зданий университета, проведения их постоянной реконструкции (текущие и капитальные ремонты помещений аудиторного фонда в объеме 85 млн руб. и реконструкцию здания по адресу: наб. р. Мойки, д. 48, корпус 1 в объеме 37 млн руб. на 2006–2010 гг.). При этом руководству и коллективу удавалось проводить социально ответственную финансовую политику. В этом направлении в 2006 г. была продолжена финансовая поддержка принятых Ученым советом университета в рамках долгосрочной программы развития университета социальных проектов: по выплатам негосударственной пенсии 1500 рублей в месяц профессорам, отмеченным особыми заслугами и государственными наградами, работающим на постоянной основе в университете. Кроме того, университет помог желающим сотрудникам в 2006 г. оплатить их договоры добровольного медицинского страхования со страховой фирмой «Капитал-Полис Согласие» на базе современной университетской клиники «Делор» на две трети стоимости страховки. Для профессоров и доцентов университета, отмеченных особыми наградами, оплата добровольного медицинского страхования осуществлялась в полном объеме за счет университета. Дополнительно в 2006 г. оплачены университетом за счет положительного результата финансовой деятельности прошлого отчетного периода новогодние подарки для более 800 детей сотрудников (219,7 тыс. руб), выплачена материальная помощь сотрудникам университета в связи с потерей близких, сотрудников по заявлениям (220 тыс. руб.).