

## ОБЩЕСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НОБЕЛЕЙ В РОССИИ

Эффективное согласования частных и общественных интересов, во многом определявшее успешную промышленную деятельность Нобелей в России<sup>1</sup>, в полной мере проявилось в участии этой семьи в просветительских и благотворительных акциях. Родоначальник фамильного нефтяного дела, Людвиг Нобель, выступал последовательным сторонником правительственных мер по поддержке российской промышленности<sup>2</sup>. С не меньшим вниманием он относился к предложениям, направленным на улучшение материального положения рабочих. Созданный механизм перераспределения прибыли семейной фирмы (в 1879 г. учреждено Товарищество нефтяного производства братьев Нобель) непосредственно использовался при осуществлении социально значимых мероприятий. Рубежным здесь стал 1884 г., когда принимается сразу несколько решений в сфере улучшения условий труда и быта рабочих и служащих. В Астрахани и заводском районе Баку открываются школы, а спустя еще два года — третья, в промысловом районе Апшерона. Одновременно Л. Э. Нобель выступает одним из инициаторов создания бакинскими нефтепромышленниками особого фонда, средства которого направлялись на постройку больниц, школ, культурно-просветительных учреждений. За 25 лет его существования товарищество внесло 3 160 828 руб. (размер отчислений определялся с пуда добытой нефти: первоначально 0,02 коп., в начале XX в. — 0,6 коп.).

В том же 1884 г. для служащих товарищества построен жилой поселок — «Вилла Петролеа». Здесь же устроен парк с цветниками и оранжереями<sup>3</sup>. Спустя два года при

финансовой поддержке компании учреждается сберегательная касса, призванная стимулировать накопления служащих ко времени утраты ими трудоспособности<sup>4</sup>. Л. Э. Нобель не скрывал своих прагматических целей в социальной сфере: необходимо использовать увеличивающиеся ресурсы таким образом, чтобы в первую очередь само товарищество оказывалось в выигрыше.

Позиция Л. Нобеля нашла полную поддержку у сына — Эммануила. В 1898 г. по решению молодого владельца компании арендуется пять гектаров земли под Баку, на которой строится новый поселок под названием «На горе» — с мощеными улицами и электрическим освещением. Здесь и в поселке «Вилла Петролеа» разместились с семьями 4 тысячи служащих компании<sup>5</sup>.

В 1901 г., на фоне ухудшающейся социально-экономической ситуации в России, при заводе «Людвиг Нобель» в Петербурге открывается учебное заведение для детей рабочих. В первый год в школу приняли 17 мальчиков и 20 девочек, в 1903 г. численность обучающихся увеличилась до 54 мальчиков и 58 девочек (спустя два года количество мест достигло 200). Первоначально действовали 3 класса (позже добавились 4 и 5 класс). Курс 1 класса продолжался два года, поскольку предполагал обучение основам русского языка детей финских рабочих. За обучение взималась плата в 30 коп. в месяц; «неимущие» от нее освобождались. Занятия велись по программе, утвержденной Министерством народного просвещения для начальных училищ Императорского русского технического общества. В каждом классе имелась своя учительница; для Закона Божьего, рукоде-

ля, ручного труда, пения, рисования и гимнастики приглашались преподаватели со стороны.

Помимо обязательных предметов, дети посещали занятия по ручному труду, рукоделию и гимнастике. Часть изготовленных детьми изделий отдавалась им, часть — продавалась. Вырученные от продажи деньги клались на имя ребенка в сберегательную кассу при заводе «Людвиг Нобель». При школе действовала библиотека, книги и учебные пособия из которой предоставлялись бесплатно. По средам для учеников проводились чтения на «естественно-исторические, исторические и географические» темы, а также читались детские книги. На эти чтения допускались также дети, родители которых не работали на заводе.

Ежедневно в 12 часов дети получали горячий обед, состоящий из двух блюд (щи или суп с мясом и каша, молоко и макароны с мясом). Обед стоил 1 руб. 15 коп. в месяц, или 4–5 копеек в день на ученика. Кроме того, перед ручным трудом в 15 часов мальчики получали чай с хлебом. Общешкольным праздником являлся день 19 февраля — годовщина отмены крепостного права. На Рождество для детей устраивался праздник с раздачей подарков. С весны 1902 г. под Выборгом действовал пансионат для ослабленных детей на 40 мест (1-я смена — с 24 мая по 1 июля, 2-я смена — со 2 июля по 16 августа)<sup>6</sup>.

В 1901 г. Э. Л. Нобель открыл на Выборгской стороне Петербурга еще одно просветительное учреждение — Народный дом. Целью этого учреждения объявлялось устройство «научно-популярных лекций» для рабочих механического завода<sup>7</sup>. Кроме того, предполагалось проводить «религиозно-нравственные чтения» по воскресным дням, общее руководство которыми по просьбе Э. Л. Нобеля взял на себя комитет С.-Петербургского городского попечительства о народной трезвости. В 1901–1904 гг. характер чтений носил, по мнению руководства компании, скорее «литературно-вокально-музыкальный», чем научно-попу-

лярный. В начале 1905 г., в условиях резкого обострения социально-политической обстановки в России (и прежде всего в Петербурге), Э. Нобель принял решение изменить направленность работы Народного дома. С этого времени чтения приняли «более серьезный» характер, преимущественно «естественно-исторического и географического содержания». Руководство просветительной работой взял на себя известный деятель российского народного образования, председатель постоянной комиссии народных чтений Е. П. Ковалевский. Со своей стороны Э. Л. Нобель обязался оплачивать проводимые в Народном доме лекции, перечисляя за каждую 50 рублей. Для разработки образовательных программ были образованы лекторские группы: 1) географическая: П. Ю. Шмидт (пред.), В. Л. Комаров; 2) физико-химическая: проф. В. В. Скобельцын (пред.), П. Л. Мальчевский, А. А. Добиащ; 3) астрономическая: проф. П. И. Броунов, Н. П. Азбелев, Д. В. Ройтман; 4) геологическая: проф. Ф. Ю. Левинсон-Лессинг (пред.), А. П. Нечаев, Л. К. Лейхман; 5) биологическая: В. Л. Комаров (пред.), Е. А. Елачич, П. Ю. Шмидт, К. М. Дерюгин, А. А. Рихтер, В. М. Арциховский.

В январе 1905 г. были проведены первые лекции. Их тематика в значительной степени определялась событиями Русско-японской войны: «О Маньчжурии» (В. Л. Комаров) и «Остров Сахалин» (П. Ю. Шмидт)<sup>8</sup>. Численность слушателей, рабочих машиностроительного завода Нобелей, составила 150 человек.

Ярким примером благотворительной деятельности семьи Нобелей в Петербурге стало открытие 11 февраля 1904 г. общества «Капля молока». Организация была создана на личные средства Мины Людвиговны Ольсен-Нобель (сестры Э. Л. Нобеля) и стала второй подобного рода в столице<sup>9</sup>. Помещение размещалось на Большом Сампсониевском пр., д. 61, кв. 101. Цель общества объяснялась следующим образом: 1) дать грудному младенцу, лишенному молока матери, пищу, т. е. молоко, приготовленное соответственно его возрасту и состоянию

здоровья; 2) научить матерей элементарным правилам гигиены и диеты младенца; 3) по мере возможности, путем собеседования с матерями бороться с алкоголизмом, с распространением туберкулеза и невежеством, суевериями родителей<sup>10</sup>.

Молоко выдавалось бесплатно для детей до 2-х лет, лишенных питания по причине «недостатка его в грудях матери, или в силу того, что она принуждена уходить на заработок вследствие тяжелых материальных условий». Персонал общества состоял из врача, его помощницы и служанки. Прием происходил с 15 до 17 часов в понедельник, четверг и субботу. Коровье молоко привозилось ежедневно в 5 часов утра (вслед за доением) и разливалось по бутылочкам, каждая из которых вмещала одну порцию. Выдавалось молоко по назначению: либо цельным, либо разведенным шестипроцентным раствором сахара. Ежедневно отпускалось 600–650 бутылочек. В первое время помощь оказывалась 25 младенцам, с весны 1905 г. — 100. В 1909 г. число обслуживаемых детей достигло 243, из которых 73% в возрасте до 1 года, 22% — от 1 до 1,5 лет, 5% — старше 1,5 лет. За 1909 г. расходы на содержание общества составили 4 804 рубля<sup>11</sup>.

Семейный характер носило участие Нобелей в делах «Санкт-Петербургского общества изыскания средств для технического образования женщин». Руководителям этой организации с целью учреждения женского технического института были направлены в 1905 г. следующие пожертвования: от Ральфа Людвиговича Нобеля — 2 000 руб., Эмилия Людвиговича Нобеля — 2 000 руб., Густава Людвиговича Нобеля — 2 000 руб., Марты Людвиговны Нобель-Олейниковой — 1 000 руб. В ответ Совет общества выразил искреннюю благодарность семье Нобелей за оказанную поддержку<sup>12</sup>.

Активная деятельность Э. Л. Нобеля, ориентированная на поиск оптимального баланса интересов владельцев товарищества и его рабочих, нашла отражение в целом ряде социально значимых мероприятий. В частности, из средства компании был обра-

зован специальный капитал для выдачи стипендий на образование детей служащих<sup>13</sup>. В ноябре 1906 г. при предприятии «Людвиг Нобель» открыта библиотека для рабочих. Спустя три года на «нужды» заводской школы семья Нобелей пожертвовала 100 000 рублей<sup>14</sup>.

В поздравительном адресе на имя Э. Л. Нобеля от преподавателей заводского учебного заведения подчеркивалось: «Высоко ценя Ваше гуманное отношение к детям своих рабочих, для которых Вы основали, не останавливаясь перед большими затратами, 5-ти классную школу, мы еще более ценим ту заботливость, которой Вы окружаете учащихся. Очень мало найдется таких школ, в которых учащиеся находились бы в благоприятных условиях, позволяющих и нам, преподавателям, трудиться с большим усердием и бодростью.

С надеждою смотря на будущее, мы уверены, что выпускаемые из стен Вашей школы питомцы её будут хорошими гражданами и никогда не забудут имя того, кто во всей полноте провел в жизнь слова поэта: “Сейте разумное, доброе, вечное, сейте, спасибо Вам скажет сердечное русский народ”»<sup>15</sup>.

В свое время Л. Э. Нобель подчеркивал, что необходимо «оказать пособие для образования рабочего класса», следует «дать нашим молодым парням возможность элементарного образования, надо для них строить школы»<sup>16</sup>. В этом смысле слова нефтепромышленников не расходились с делом. Ежегодно выделялось до 80 тыс. руб. на единовременные пособия для обучения, стипендии, финансирование краткосрочных и долгосрочных планов развития учебных заведений. Помимо Петербурга, Баку и Астрахани, школы были открыты в Царицыне и Рыбинске. В 1910 г. капитал для «образовательных целей», предназначенный для детей рабочих и служащих Товарищества братьев Нобель, достиг 261 831 руб.<sup>17</sup>

В начале XX в. на балансе компаний Нобелей находились 159 собственных и 14 арендованных домов<sup>18</sup>, в которых проживало 3 947 рабочих и служащих с семьями.

Кроме того, в поселке «Вилла Петролеа» на Апшероне имелось 11 домов для служащих. В Астрахани, помимо жилых домов, содержались больница с женским отделением, школа, столовая, потребительская лавка. В 1906 г. на берегу моря под Баку открывается для служащих товарищества дачный поселок с фруктовым садом, цветниками, виноградником. Строительство обошлось компании в 65 тыс. руб., еще 6 тыс. ежегодно отчислялось на его содержание. В заводском районе Баку для рабочих товарищества действовала столовая. Здесь в обеденный перерыв (с 12 до 13 ч. 30 мин.) можно было приобрести: за 5 коп. — мясные щи или суп, 6 коп. — жареное мясо с гарниром, 3 коп. — гречневую кашу или кисель (при средней месячной зарплате в 40 руб.). Суммарная посещаемость столовой составляла 75–85 тыс. человек в год<sup>19</sup>.

В числе других примеров участия семьи Нобелей в деятельности общественных организаций можно выделить помощь Скандинавскому благотворительному обществу (его устав утвержден 18 января 1879 г.<sup>20</sup>). Накануне мировой войны председателем общества (размещалось в Петербурге, на Ординарной ул., 18) состоял глава компании Эммануил Людвигович Нобель, казначеем — ее главный кассир Карл Острем<sup>21</sup>. Кроме того, Э. Л. Нобель занимал посты товарища председателя Англо-русской торговой палаты и члена Совета торговли и мануфактур<sup>22</sup>.

В начале XX в. имя главы Товарищества нефтяного производства было широко известно в петербургских благотворительных кругах. Только в 1909 г. к Э. Л. Нобелю обратились за поддержкой: «Комитет по сооружению храма в память моряков, погибших в войну с Японией», «Общество попечения о бедных и больных детях, состоящих под покровительством великой княгини Елизаветы Маврикиевны», «Общество попечения о бедных и больных детях “Братские Ясли”», «Братство во имя Серафима Саровского», «Попечительное общество о трудовых приютах», «Сампсониевское благотворительное общество». В свою

очередь «Общество содействия нравственному, умственному и физическому развитию молодых людей “Маяк”», находившееся под покровительством принца А. П. Ольденбургского, сообщило о решении общего собрания, согласно которому Э. Л. Нобель был утвержден почетным попечителем общества<sup>23</sup>.

Заслуги в организации товариществом технико-технологических исследований были высоко оценены профессиональным сообществом России: решением Санкт-Петербургского практического технологического института императора Николая I Эммануил Людвигович Нобель удостоивается 30 мая 1907 г. почетного звания «Инженер-технолог». Это был единственный случай в истории института, когда отец и сын — Л. Нобель и Э. Л. Нобель — были удостоены этого высокого звания. В 1909 г., в связи с пятидесятилетним юбилеем, а также долголетней плодотворной промышленной и общественной деятельностью Э. Л. Нобелю присваивается чин действительного статского советника. В 1914 г. он награжден орденом Св. Станислава I степени.

С началом мировой войны общественная деятельность семьи Нобелей получила новые направления. В ноябре 1914 г. под руководством М. Л. Нобель-Олейниковой (дочери Л. Э. Нобеля от второго брака) в здании Народного дома на Лесном проспекте (ранее: Нюстадская улица) открылся лазарет для раненых солдат. Первоначально здесь имелось 150 мест (кроватей), к осени 1915 г. — 180. В течение первого года боевых действий в лазарет поступило 818 раненых, помощь которым оказывалась под руководством старшего врача Марты Нобель-Олейниковой и ее мужа — доктора Г. П. Олейникова<sup>24</sup>. Лечение раненых проходило также в здании глазной клиники в Петербургском медицинском институте, ранее построенном на средства Марты Нобель-Олейниковой<sup>25</sup>.

В октябре 1915 г. при бакинских предприятиях товарищества создано Общество потребителей. Данное учреждение не являлось чем-то новым в социальных мероприя-

тиях компании: потребительские и сберегательные организации создавались и ранее<sup>26</sup>. Однако в условиях начавшейся мировой войны его деятельность была переориентирована на помощь работникам в условиях роста дороговизны и уменьшения числа доступных товаров. Целью общества являлось предоставление ее членам возможности покупать продукты по более низким ценам, а также увеличение сбережений за счет получаемой прибыли. При открытии число пайщиков составило 204 человека, к началу 1916 г. — 282, в том числе 169 рабочих и 113 служащих. Товарищество братьев Нобель предоставило обществу помещения для торговли и хранения продуктов, а также выдало в форме беспроцентной ссуды 2 000 руб. Уже за октябрь–декабрь 1915 г. была получена прибыль в размере 2 469 руб., в том числе чистая — 568 руб. 93 коп. На пай выдано 10%, в запасной капитал направлено 20%; оставшиеся средства распределены между пайщиками в соответствии с вложенными ими суммами<sup>27</sup>.

По итогам 1916 г. из полученной Товариществом нефтяного производства братьев Нобель прибыли (27 376 144 руб.) 5 млн руб. было направлено в особый фонд для «культурно-просветительных целей». В

значительной мере данное решение объяснялось ростом социально-политической нестабильности в стране весной 1917 г. и надеждами руководства товарищества ослабить влияние революционной пропаганды на рабочих. Кроме того, была создана пенсионная касса для служащих, в фонд которой было перечислено 3 млн руб.<sup>28</sup>

В целом участие Нобелей в просветительной и благотворительной деятельности способствовало росту авторитета компании, уменьшало риски, сопровождавшие ее взаимодействие с деловыми партнерами, а также общественными и властными кругами. Складывавшиеся в связи с этим неформальные отношения позволяли с большей степенью результативности применять формальные (правовые) нормы для решения конкретных проблем производственной и коммерческой практики, с одной стороны, а также обеспечивать координацию социально значимых действий — с другой. Таким образом, активная общественная позиция, традиции открытости и прозрачности деловых отношений не только повышали репутацию Нобелей, но и делали возможными более совершенное, продуктивное взаимодействие как на внутреннем, так и внешнем для семейной компании уровне.

Приложение

**Программа обучения в трехклассном училище при заводе «Людвиг Нобель»  
(1902/1903 учебный год)<sup>29</sup>**

**1 класс**

*Арифметика* (4 часа в неделю): Счет до 100. Четыре действия в пределах первой 100.

*Русский язык* (11 часов в неделю): Звуки. Чтение слов и легких рассказов. Заучивание басен.

Письмо.

*Закон Божий* (2 часа в неделю): Заучивание молитв. Дванадцатые праздники.

*Пение*.

**2 класс**

*Арифметика* (4 часа в неделю): Четыре действия в пределах 1000. Таблица умножения.

*Русский язык* (10 часов в неделю): Упражнение в беглом чтении. Рассказ прочитанного. Басни.

Грамматические правила правописания. Чистописание. Письмо под диктовку.

*Закон Божий* (3 часа в неделю): Ветхий и Новый завет.

*Пение* (2 часа в неделю).

*Рисование* (2 часа в неделю).

**3 класс**

*Арифметика* (4 часа в неделю): Четыре действия на числа любой величины. Именованные числа.

Простейшие дроби.

*Русский язык* (10 часов в неделю): Объяснительное чтение по естествознанию, географии и истории. Стихи, басни. Разбор предложений. Части речи. Письмо под диктовку. Письменное изложение прочитанных рассказов.

*Закон Божий* (3 часа в неделю): Повторение Ветхого и Нового завета. Тропари праздников. Краткий Катехизис.

*Пение* (2 часа в неделю).

*Рисование* (2 часа в неделю).

### Примечания

1. См.: *Барышников М. Н.* Компания Нобелей: баланс интересов и эффективность функционирования // *Российский журнал менеджмента*. 2008. Т. 6. № 2.

2. См.: Л. Э. Нобель по I, II и IV отделу Съезда главных по машиностроительной промышленности деятелей о необходимости принятия правильно организованных покровительственных мер для поднятия горного и механического дела. СПб., 1875.

3. Условия быта служащих и рабочих на промыслах, заводах, складах и судах Товарищества. СПб., 1913. С. 4, 15–16.

4. См.: Устав сберегательной кассы служащих в Товариществе нефтяного производства братьев Нобель. СПб., 1886.

5. *Осбринк Б.* Империя Нобелей. История о знаменитых шведах, бакинской нефти и революции в России. М., 2003. С. 229.

6. История Выборгского (при заводе «Людвиг Нобель») училища. СПб., 1903. С. 1–3.

7. Отчет о чтениях рабочих в аудитории Э. Л. Нобель в 1905 г. СПб., 1905. С. 2.

8. Там же. С. 5.

9. 1-е городское общество «Капля молока» было учреждено под патронатом С.-Петербургского Императорского воспитательного дома. Располагалось в Свечном пер., 6.

10. «Капля молока» г-жи М. Ольсен-Нобель. СПб., 1910. С. 6.

11. Там же. С. 6–35.

12. *Павлова О. К.* Предпринимательство, призрение и благотворительность в Санкт-Петербурге. Вторая половина XIX — начало XX веков. СПб., 2004. С. 356.

13. См.: История Выборгского (при заводе «Л. Нобель») училища. СПб., 1903.

14. На память о дне пятидесятилетия Эмануила Людвиговича Нобель. СПб., 1909. С. 22, 40.

15. Там же. С. 34–35.

16. Журнал для акционеров. 1859. 7 мая.

17. Российский государственный исторический архив (далее РГИА). Ф. 1458. Оп. 1. Д. 65. Л. 62.

18. *Барышников М. Н.* Деловой мир Петербурга: исторический справочник. СПб., 2000. С. 307.

19. Используются материалы: Условия быта служащих и рабочих на промыслах, заводах, складах и судах Товарищества нефтяного производства братьев Нобель. СПб., 1913.

20. Устав Скандинавского благотворительного общества в Санкт-Петербурге. СПб., 1879.

21. *Барышников М. Н., Вишняков-Вишневецкий К. К.* Иностранцы предприниматели в Петербурге во второй половине XIX — начале XX века: состав, торговые и промышленные операции, общественная деятельность. СПб., 2006. С. 385.

22. *Османов А. И.* Петербургское купечество в последней четверти XVIII — начале XX века. СПб., 2005. С. 136.

23. *Павлова О. К.* Предпринимательство, призрение и благотворительность в Санкт-Петербурге. Вторая половина XIX — начало XX веков. С. 356.

24. Очерк деятельности лазарета для раненых нижних чинов Товарищества Бр. Нобель и служащих за 1-й год его существования, с 5 ноября 1914 г. по 1 ноября 1915 г. Пг., 1916. С. 5, 28.

25. *Бессолицын А. А.* Пример для современного бизнеса // *Нефть России*. 2009. № 5 (май).

26. См. например: Устав сберегательной кассы служащих в Товариществе нефтяного производства братьев Нобель. СПб., 1886; Устав Общества потребителей, работающих в фирме Товарищества «Братья Нобель» в Балаханах, Бакинского градоначальства. Баку, 1909.

27. Общество потребителей при заводе Товарищества братьев Нобель. Отчет и доклады правления и ревизионной комиссии за 1915 год. Первый операционный год. Баку, 1916. С. 3, 8, 14.

28. РГИА. Ф. 1458. Оп. 1. Д. 229. Л. 2.

29. История Выборгского (при заводе «Людвиг Нобель») училища. С. 2–3.