Н. М. Волчкова,
заместитель директора филиала в г. Волхове

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ВОЛХОВСКОГО ФИЛИАЛА: ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Волховский филиал РГПУ им. А. И. Герцена был открыт в 1997 г. и размещался в тот момент в половине здания на Гагарина, 13 (около 1000 кв. м). Но, к счастью, в следующем году из Волхова была выведена железнодорожная воинская часть, и военный городок был передан городу, а город, приняв решение о развитии высшего образования, передал эту территорию (11,6 га и 15 зданий общей площадью 9 тыс. кв. м) университету. Территория находится на берегу реки, имеет железобетонное ограждение, рядом проходит автомагистраль Москва — Мурманск, на территории находятся котельная и электроподстанция, рядом проходит центральный водовод и магистральный газопровод. Таким образом, объективно складывались хорошие возможности, но нужно было эти возможности преобразовать таким образом, чтобы получить современную материальную базу для организации качественного обучения, развития научного сектора, внедрения инноваций. Для реализации этого плана была разработана «Программа развития филиала на 2000—2005 гг.», в результате выполнения которой были введены учебный корпус с библиотекой, административный корпус, столовая, спортивный комплекс и начат ремонт учебного корпуса № 2. Средства для ремонта выделило Правительство РФ (8 млн руб.) как компенсацию затрат на прием этой воинской части, а остальные средства были собственными средствами филиала и РГПУ им. А. И. Герцена.

Вдохновленные первым успехом мы приняли вторую «Программу развития на 2006—2010 гг.», в которую был сразу заложен принцип инновационного направления развития при основном финансировании за счет собственных средств. В программу пришлось внести коррективы, так как в 2007 г. город передал нам еще две территории: общежитие площадью 2400 кв. м и спортивно-оздоровительную базу «Стуглево» (всего 21 здание площадью 3000 кв. м с земельным участком площадью 8,6 га).

Открылись новые возможности, но и пришлось вносить в программу серьезные коррективы. Встал главный вопрос: каким образом финансировать столь амбициозный план? На 5 лет мы запланировали собственные доходы от образовательной деятельности в сумме 42,8 млн руб. с ежегодным ростом (с 5,7 млн руб. в 2005 г. до 14 млн в 2010 г.). Но с приемом новых объектов этого было явно мало. Для получения дополнительных доходов мы организовали гостиничный комплекс. Сейчас в городе возросла потребность в гостиничных местах в связи со строительством нефтеперерабатывающего завода, развитием железнодорожного узла. Заключив долгосрочные договоры с этими организациями, мы смогли наращивать количество гостиничных мест и получили за три последних года дополнительно 14 млн руб. За счет этих средств с помощью университета и города нам удалось выполнить огромную работу, практически все, что было намечено программой до 2010 г. Сегодня мы имеем 39 зданий (16 тыс. кв. м), полностью отремонтированы все учебные корпуса (7000 кв. м), четыре здания общежития, дом для преподавателей, введены объекты инженерного обеспечения (внутриплощадочные сети водопровода, канализации, электроснабжения), заасфальтированы

подъезды к зданиям и стоянки для автомобилей. Территория благоустроена — разбиты газоны, высажены цветники.

Проведено необходимое материально-техническое обеспечение зданий. Установлено 20 номеров телефонов, все учебные здания подключены к сети Интернет, имеются три компьютерных класса. Оборудованы два лингафонных кабинета, в читальном зале библиотеки установлено 12 компьютеров для работы студентов, в каждом учебном корпусе имеется конференц-зал на 80 мест, лекционный зал на 120 мест, получен доступ к электронной базе библиотеки университета. Конференц-залы оснащены современным демонстрационным оборудованием. Один конференц-зал оснащен дистанционным оборудованием. Работу в этом направлении следует продолжить.

В 2009 г. наши усилия были направлены также на создание хороших бытовых условий для студентов и преподавателей. Мы провели ремонт с установкой нового оборудования в общежитиях, практически завершили работы по гостинице на 20 мест и завершаем работы по созданию второго спортивного зала в студенческом городке.

С помощью университета решались вопросы безопасности: пять зданий (это все учебные корпуса, общежитие и спортзал) были оснащены пожарной сигнализацией, установлены кнопки аварийного вызова МЧС.

Таким образом, мы завершаем первый этап инновационного развития филиала.

Следующий этап — это создание на нашей базе технопарка. Эта идея заложена в программе в 2006 г. и получила подтверждение в 2007 г., когда было подписано согласованное с ректором университета решение главы администрации г. Волхова об организации технопарка.

В июне прошлого года в нашем студенческом городке состоялось выездное заседание Комиссии по образованию Законодательного собрания Ленинградской области, руководства университета и представителей Совета ректоров вузов Санкт-Петербурга. Идея создания технопарка была единодушно поддержана, и мы начали работать в этом направлении. Активно поддержал идею губернатор Ленинградской области В. П. Сердюков.

Мы подготовили предложения по структуре технопарка, по составу потенциальных участников, продумали систему финансового обеспечения проекта, для чего подготовили программу развития филиала на 2011—2015 гг., вместе с руководством районной администрации ежемесячно проводим заседание организационного штаба по этим вопросам с приглашением работников Комитета по поддержке предпринимательства Правительства Ленинградской области. Достигнута договоренность о том, что Правительство Ленинградской области сможет начать финансировать технопарк и молодежный бизнес-инкубатор уже в 2010 г.

У нас очень интересные планы. Мы имеем опыт сотрудничества с образовательными учреждениями Финляндии, Швеции и Норвегии, работаем с нашими городами-побратимами, с потенциальными инвесторами. Коллектив преподавателей и студентов имеет огромное желание осуществить этот проект.