

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ РГПУ ИМ. А. И. ГЕРЦЕНА\*

В условиях возросшей борьбы за повышение конкурентоспособности, привлечение дополнительных ресурсов все более очевидными становятся стратегические преимущества вузов, связанные с активизацией важнейшего элемента инновационного бизнеса — охраны интеллектуальной собственности.

Научно-исследовательская деятельность вузов более не рассматривается исключительно как процесс производства новых знаний в интересах общества. Все чаще ее ожидаемым продуктом становится интеллектуальная собственность — как результат управляемой изобретательской деятельности в университете. Чем большим объемом охраноспособных результатов располагает вуз и чем быстрее они обретают защиту, тем выше инновационный потенциал вуза и соответственно его конкурентоспособность.

В общем понимании интеллектуальной собственностью является право на результат интеллектуальной деятельности, выраженное в виде охраняемых нематериальных активов — патентов, лицензий, товарных знаков, ноу-хау и др. Точное определение интеллектуальной собственности закреплено в Гражданском кодексе РФ [1]. Классификация видов интеллектуальной собственности приведена на рис. 1.



Рис. 1. Виды интеллектуальной собственности

Применительно к вузу интеллектуальная собственность может реализовываться в следующих формах: в качестве вклада в уставный фонд инновационного предприятия [2], в качестве «нематериальных активов» в хозяйственной деятельности предприятия, в залоговых операциях. Поэтому вузы, где непосредственно создается и аккумулируется интеллектуальный продукт, должны быть центрами формирования и охраны интеллектуальной собственности, трансфера знаний и технологий для перевода интеллектуаль-

\* Статья подготовлена в рамках реализации Программы стратегического развития РГПУ им. А. И. Герцена.

ного продукта в объекты интеллектуальной собственности с целью их коммерциализации. Основные формы выражения интеллектуальной собственности применительно к вузам приведены на рис. 2.



Рис. 2. Основные формы выражения интеллектуальной собственности вуза [3]

Инициативы, предпринятые Герценовским университетом в формировании рынка интеллектуальной собственности, привели к развитию инфраструктуры и появлению положительной динамики в сфере накопления его нематериальных активов:

— сформирована комиссия по выявлению охраноспособных и обладающих коммерческим потенциалом результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ структурных подразделений университета;

— как элемент инфраструктуры создан отдел интеллектуальной собственности, регламентирующий процедуры выявления охраноспособных результатов, создания и правовой охраны объектов интеллектуальной деятельности;

— по состоянию на 30 мая 2013 г. вузе поддерживаются 10 патентов, 26 свидетельств о государственной регистрации баз данных и программ для ЭВМ; ожидается получение еще 14 патентов и 3 свидетельств<sup>12</sup>.

Работа по управлению интеллектуальной собственностью в области обсуждаемых сегодня проблем ведется по следующим основным направлениям.

#### 1. Организационная работа

На стадии генерации новых знаний — а это выполнение НИР — организационная работа направлена на расширение зоны накопления интеллектуальных ресурсов. Сюда относим организационную работу по участию ученых-герценовцев в конкурсах финансируемых научных проектов, издательской и публикационной деятельности, регистрации и учету результатов научных проектов в различных базах данных.

## II. Методическая работа.

В современных условиях эта деятельность характеризуется «тесным» взаимодействием управленцев с учеными университета, включающее:

- оказание консультационных услуг по составлению заявок на получение свидетельств о государственной регистрации результатов интеллектуальной деятельности;
- разработку и издание методических рекомендаций по вопросам охраны интеллектуальной собственности;
- индивидуальные консультации по всем вопросам составления проектно-сметной документации;
- составление алгоритма подготовки отчетных документов по научным проектам и оформление всех документов, сопровождающих НИР, кроме содержательной части и календарного плана;
- размещение в открытом доступе примеров охраноспособных документов в гуманитарной и общественной сферах деятельности (мы уже имеем прецедент на пополнение ассортимента нематериальных активов университета объектами интеллектуальной собственности гуманитарной сферы деятельности: получено положительное решение о выдаче патента РФ «Способ оптимизации интеллектуальной деятельности обучающихся», авторы В. П. Соломин, П. В. Станкевич, Л. Г. Буйнов).

Эффективность системы управления интеллектуальной собственностью и результативность ее работы зависит от обеспечения ее комплексом внутренних нормативных регламентирующих документов. Основными среди этих документов, как показывает опыт, являются:

***Положение об интеллектуальной собственности университета***, где:

- формализуется политика университета в сфере интеллектуальной собственности;
- определяются задачи, функции и порядок формирования и функционирования структурных подразделений, отделов, лиц, ответственных за защиту интеллектуальной собственности;
- закрепляется классификация объектов интеллектуальной собственности университета и общие правила их защиты;
- прописываются правовые механизмы приобретения и распоряжения исключительными правами на результаты интеллектуальной деятельности университета;
- распределяется ответственность за нарушение прав на интеллектуальную собственность.

***Положение о распределении прав на создаваемые и приобретаемые объекты интеллектуальной собственности***, основной целью которого является разграничение методов и способов работы с собственными объектами интеллектуальной собственности и объектами, приобретенными у третьих лиц. В этом документе могут быть зафиксированы механизмы учета и инвентаризации объектов интеллектуальной собственности обоих видов.

***Положение об авторских вознаграждениях за служебные объекты интеллектуальной собственности*** [5], определяющее порядок присуждения и размеры авторских вознаграждений за создаваемые результаты интеллектуальной деятельности, в соответствии с действующим законодательством [6].

***Положение о режиме коммерческой тайны***, принимаемое для охраны секретов производства (ноу-хау) университета и фиксирующее перечень обязательных мер, вводимых для защиты секретов производства, а также перечень сведений, охраняемых в качестве секретов производства (ноу-хау). Положение должно предполагать использование инструкции по обеспечению физической и правовой защиты «ноу-хау» вуза в соответствии со статьей 1465 Гражданского кодекса Российской Федерации и Федеральным законом от 29.07.2004 № 98-ФЗ (ред. от 11.07.2011) «О коммерческой тайне».

Для обеспечения процесса коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в университете должен быть разработан набор типовых форм и договоров для соблюдения правового режима в отношении объектов интеллектуальной собственности университета, например, соглашение об отчуждении исключительного права, лицензионные договоры, сублицензионные договоры и пр.

В текущем году в рамках проекта 2.5.1. Программы стратегического развития университета также планируется разработка и апробация программы оказания консалтинговых услуг для аспирантов и молодых научно-педагогических работников университета в сфере инновационной деятельности, в частности, распоряжением правами на РИД.

### III. Экспертная деятельность.

Это направление деятельности реализуется в первую очередь в рамках работы комиссии и жюри, указанных ниже.

1. Комиссии по выявлению охраноспособных и обладающих коммерческим потенциалом результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ структурных подразделений университета.

На основе отчетов о научной деятельности структурных подразделений университета Управление научных исследований ежегодно осуществляет экспертизу результатов научной деятельности структурных подразделений по заранее установленным критериям, учитывающим, в том числе, наличие объектов интеллектуальной собственности, а также потенциальные охраноспособные результаты деятельности различных по типам кафедр.

По официальным источникам за последние пять лет всего лишь 15–20% выполняемых за счет средств федерального бюджета научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ завершаются получением охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности [7]. Учитывая специфику научно-исследовательской деятельности нашего университета (преобладающее количество гуманитарных и общественных направлений), представляется, что эта цифра будет еще меньше.

2. Жюри университетского конкурса научных, научно-технических, научно-методических и инновационных разработок. В период с 2010 по 2012 годы на внешних площадках страны получены более 30 наград разных уровней. Каждая награда, как правило, подразумевает какой-либо объект интеллектуальной собственности. И это, в принципе, также является частичным внедрением, поскольку повышает имидж университета.

В связи с этим можно констатировать, что существующий уровень управления интеллектуальной собственностью, сложившийся в университете сегодня, вполне соответствует объективным потребностям и является достаточным для обеспечения требований, предписанных различными статистическими формами и условиями конкурсов к содержанию и результатам патентно-лицензионной деятельности университета.

Перспективы ее изменения связаны с реализацией ключевых положений стратегических документов, планируемых на государственном уровне. Одним из них является проект долгосрочной государственной стратегии в области интеллектуальной собственности [8], согласно которой предполагается поэтапное ужесточение квалификационных требований для организаций — переход от учета результатов, имеющих правовую охрану (2015 год) к оценке стоимости нематериальных активов (2017 год) и их вовлечению в хозяйственный оборот с учетом объема созданной инновационной продукции (2019 год).

Также Минобрнауки России совместно со всеми заинтересованными ведомствами и научной общественностью предложило новую концепцию управления интеллектуальной собственностью. Согласно комментариям заместителя директора Департамента государственной научно-технической и инновационной политики Минобрнауки России Сергея

Матвеева, ее ключевой особенностью является однозначное закрепление прав на результаты интеллектуальной деятельности за исполнителем НИР и ОКР.

Мы понимаем, что экстенсивный путь развития (акцентуация исключительно на накоплении научно-инновационного потенциала в виде нематериальных активов) бесперспективен и не только не приведет к росту доходов, но и существенно повысит издержки университета, связанные с оплатой патентного поиска, пошлин на поддержание патентов и других расходов.

Однако мы не питаем иллюзий относительно коммерциализации объектов интеллектуальной собственности в ближайшей перспективе. В первую очередь это относится к отчетам о научно-исследовательской деятельности и объектам, получившим охраняемый статус — патент, лицензию и т. д. Общероссийские масштабы вовлечения результатов интеллектуальной деятельности в хозяйственный оборот составляют по большинству отраслей российской науки 1–2%.

Вместе с тем совершенно невостребованными в экономически-правовом отношении остаются объекты интеллектуальной собственности, закрепленные авторским правом. Прежде всего, мы имеем в виду монографии и учебники, обладающие существенным экономическим потенциалом. Его раскрытию, на наш взгляд, способствовало бы создание стимулирующей инфраструктуры. В частности:

— возобновление деятельности киоска-магазина, реализующего научно-методическую и сувенирную продукцию;

— организация продаж научно-методической продукции в рамках интернет-магазина;

— организация продаж научно-методической продукции во время работы выставок научных достижений университета.

Становится очевидным, что дальнейшие направления совершенствования процесса управления интеллектуальной собственностью университета будут находиться в неразрывной связи с развитием коммуникационной и сбытовой инфраструктуры университета (маркетинговые коммуникации, трансфер и коммерциализация), а также системы стимулирования изобретательской деятельности и повышения квалификации кадров в сфере охраны интеллектуальной собственности.

На практике структура управления интеллектуальной собственностью университета может быть в различной степени развернутой, однако нормативно-правовая база является основой ее эффективного функционирования, обеспечивая решение следующих общих задач:

— разработка и реализация процесса коммерциализации технологий как составной части инновационной стратегии;

— формирование системы административных и экономических механизмов и процедур, обеспечивающих создание, использование, распоряжение и защиту конкурентоспособных объектов интеллектуальной собственности;

— организация трансфера результатов интеллектуальной деятельности в реальный сектор экономики, обеспечение их правовой охраны при заключении лицензионных национальных и международных договоров;

— мониторинг и сопровождение национальных и международных контрактов и хозяйственных договоров научной организации, выявление и оценка прибыльности проектов и результатов научной деятельности.

По результатам национального рейтинга университетов России 2011 года, разработанного Международной информационной группой «Интерфакс» и радиостанцией «Эхо Москвы» при поддержке Министерства образования и науки РФ, в 2011 году по показателю «Развитие инноваций и коммерциализация разработок», охватывающему, в том

числе и патентную деятельность, РГПУ им. А. И. Герцена поднялся на несколько позиций (51–52) по сравнению с 2010 годом (62–67). Тем не менее уровень коммерциализации разработок в университете по-прежнему невысок.

Представляется, что такая иллюстрация адекватна характеристике обсуждаемого вопроса и формирует важнейшие направления дальнейшей работы университета в области управления объектами интеллектуальной собственности, а именно:

- разработка политики университета в сфере интеллектуальной собственности;
- развитие консалтинговой и маркетинговой инфраструктуры, связанной с интеллектуальной деятельностью при выпуске издательской и научно-методической продукции университета;
- повышение инновационной культуры сотрудников университета по вопросам защиты и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД).

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гражданский кодекс РФ. Ч. 4. ФЗ от 18.12.2006 № 230-ФЗ.
2. Федеральный закон от 02.08.2009 № 217-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам создания бюджетными научными и образовательными учреждениями хозяйственных обществ в целях практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности».
3. *Владыка М. В.* Интеллектуальный капитал в инновационной экономике. Белгород: Константа, 2010.
4. <http://www.herzen.spb.ru/main/structure/others/uni/1207228825/>
5. *Артемова И.* Право на авторское вознаграждение за изобретение, созданное работником в служебных целях // Трудовое право. 2011. № 11.
6. Гражданский кодекс РФ. Ч. 4. Ст. 1295, п. 2.
7. *Матвеев С. Ю.* Привычка изобретать // Интернет-ресурс: [http://www.strf.ru/material.aspx?CatalogId=358&d\\_no=53287](http://www.strf.ru/material.aspx?CatalogId=358&d_no=53287)
8. <http://большоеправительство.рф/upload/iblock/d0e/d0eb40f390aa13bad2f89d0b816e728b.docx>
9. <http://univer-rating.ru/default.asp>

*А. И. Александрова, Н. В. Рождественская*

### ИЗМЕНЕНИЯ В БУХГАЛТЕРСКОМ И НАЛОГОВОМ УЧЕТЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ СОВРЕМЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА В 2011–2013 ГОДАХ\*

Интеллектуальная собственность, учитываемая в бухгалтерском учете в качестве нематериальных активов, является важнейшим стратегическим источником развития университета. Налаженная система учета и управления нематериальными активами позволяет осуществлять трансфер результатов интеллектуальной деятельности, эффективно коммерциализовать результаты научных исследований, создавать на базе вуза развитую сеть малых инновационных предприятий.

На современном этапе меняющееся бухгалтерское и налоговое законодательство в области учета нематериальных активов является одновременно и институциональным источником развития, и тормозящим фактором инновационной активности высших учебных заведений.

\* Статья подготовлена в рамках реализации Программы стратегического развития РГПУ им. А. И. Герцена.