

-конференция-**Стратегия
развития**

28 декабря 2000 года в РГПУ им. А.И.Герцена состоялась конференция педагогических и научных работников "О Программе развития университета". С докладом выступила профессор кафедры педагогики, директор НИИ непрерывного педагогического образования Н.Ф.Радионова. Она отметила, что конференция необходима для того, чтобы подвести итоги реализации Программы развития на 1996-2000 г.г. и принять новую Программу на следующее пятилетие.

Еще в мае 1999 года была создана комиссия по разработке новой Программы развития. Анализ материалов позволяет утверждать, что достаточно успешно реализовались все шесть подпрограмм, которые были выделены в Программе развития. Это подпрограммы «Студент», «Кадры», «Образовательная среда», «Наука», «Международное сотрудничество» и «Управление».

При реализации подпрограммы «Студент» разрабатывались различные формы поддержки образовательных и социальных инициатив студентов. В результате можно сегодня гордиться тем, что с 1996 года в 2 раза возросло количество работ, представляемых студентами на открытый конкурс лучших научных разработок по естественным, техническим и гуманитарным наукам в вузах Российской Федерации, и в 1,5 раза возросло количество работ, представляемых на конкурс персональных грантов.

Осуществляя подпрограмму «Кадры», удалось создать систему университетских конкурсов, праздников, наград, способствующих повышению престижа профессии преподавателя высшей школы. Уменьшилась текучесть кадрового состава. В 1996 году уволилось 227 преподавателей, а в 2000 - 138 (из них 75 человек - совместители). Изменился и возрастной состав сотрудников университета. По сравнению с 1996 годом университет «помолодел» на 10 лет.

Важную роль в развитии нашего университета играет и подпрограмма «Образовательная среда».

В результате открыты новые факультеты: безопасности жизнедеятельности, психолого-педагогический, которые интенсивно развивают свою образовательную среду.

Открыты новые кафедры (философской и психологической антропологии, социального менеджмента, социальной безопасности, отраслевого права, современных образовательных технологий, клинической психологии), ряд кафедр переименован в



связи с развитием новых профилей. Созданы институт естествознания на базе факультетов химии, географии и биологии, институт довузовской подготовки, институт дополнительного образования, институт образовательных технологий, лингвистический центр, переводческий центр, информационно-аналитический центр, школа референтов, школа риторики.

Свой вклад в развитие университета внесла и подпрограмма «Международное сотрудничество».

Сегодня университет поддерживает договорные отношения с 80-ю зарубежными университетами и различными образовательными учреждениями из более чем 20-ти стран Европы, Азии и Америки. Только за последние два года заключены договоры с 35-ю зарубежными вузами и различными образовательными учреждениями Италии, Германии, Польши, Швеции, Финляндии, Китая, Кореи и других стран мира.

Особое место в реализации Программы развития университета занимала подпрограмма «Управление», которая была направлена на определение механизмов гибкого ресурсного обеспечения проектов, на определение путей мотивации достижений сотрудников университета во всех подпрограммах.

Вот только неполный перечень того, что удалось за последние, такие трудные годы сделать, используя финансы: реконструированы под учебные корпуса бывшие общежития аспирантов корп. 9, 10. Капитально отремонтирован корпус 11. Отремонтированы и введены в эксплуатацию 50% площадей 20-го корпуса. В корпусе 5 ведется реконструкция библиотеки. Создан спортивно-оздоровительный комплекс в корпусе 2. Закончена первая очередь и ведется дальнейшая реконструкция помещений для занятия факультета физического воспитания в корпусе 4. Проведена реконструкция помещений на Московском пр., 80 и пр. Стачек, 30. Улучшены условия в учебных корпусах на ул. Малой Посадской, 26, пер. Каховского, 2 и Вознесенском пр., 39.

Ученый секретарь университета В.И.-Богословский отметил, что положительно оценивая проект Программы развития РГПУ им.А.И.Герцена на 2001-2005 г.г., представленный Н.Ф.Радионовой, следует подчеркнуть, что на рубеже XXI века университет приобрел такие характерные черты крупного научного центра, как направленность исследований на решение комплексных фундаментальных научных проблем, междисциплинарная интеграция научных усилий в русле сформированной структуры научных направлений, широкое использование программно-целевого метода при организации и планировании научной деятельности, существование научных школ, деятельность которых естественным образом сопряжена с интеграционными процессами, отражающими корреляцию между развитием науки и современным образованием и целый ряд других.

Зав. кафедрой методики обучения географии и краеведения В.Д.Сухоруков отметил, что ключевая идея предыдущей и новой Программы - это идея развития.

По сути, мы сегодня ведем речь о социальном проектировании, поэтому требуется опережающее развитие образования. Здесь уместно вспомнить, что К.Д.Ушинский считал педагогическую деятельность великой честью для тех, кто ее осуществляет.

Зав. кафедрой физической химии В.Н.Пак отметил, что хочется сравнить наш университет с мощным деревом. Этот художественный образ того, что мы называем корпоративностью герценовцев, по сути дела мог бы стать эмблемой, девизом этой встречи. Именно такой угол зрения присутствует в обсуждаемой программе и оформляется несколькими направлениями и содержащимися в них проектами общего университетского масштаба.

В.Н.Пак отметил, что программа составлена так, что отражает традиции, лицо и устремления университета. Хотелось бы, чтобы ее прочитали, а лучше имели при себе все сотрудники университета. Выбрав для краткого комментария раздел программы: систематизация, обобщение и развитие международного опыта, можно осознать, что этот раздел не существует сам по себе, а только в теснейшей взаимосвязи с другими, причем всеми без исключения направлениями. В этом, по мнению В.Н.Пака, и состоит целостность программы и общность интересов, которые реализуются каждым направлением.

**Подготовил материал
Виктор ВОЛГИН**