

# ГЕРЦЕНОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ – ВЫБИРАЙ СЕРДЦЕМ!

*Herzen University – choose with your heart!*

## ГЕННАДИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ БОРДОВСКИЙ, ПРЕЗИДЕНТ ГЕРЦЕНОВСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

### – Что Вы считаете своим главным личным достижением?

– Никогда не задавал себе этот вопрос и даже не задумывался на эту тему, поскольку всё, что делал и делаю, не оцениваю и не рассматриваю с точки зрения личных достижений. Думаю, что главным личным достижением могу считать то, что после почти сорокалетней работы на административных должностях коллектив университета доверил мне и нынешний высший, ответственный и почётный пост.

### – В чем Ваша главная миссия в Герценовском университете?

– Видел свою главную задачу работы в университете (является ли это миссией?) в том, чтобы максимально содействовать его превращению из хорошего, традиционного пединститута в современный ведущий педагогический университет страны, известный и авторитетный и в мировом образовательном сообществе. Для этого нужно было разработать концепцию вуза нового типа, продумать стратегию его развития, консолидировать и направить коллектив на активную творческую работу и обеспечивать его постоянным продвижением к намеченной цели. Как президент университета хочу содействовать этому же процессу.

### – Каким, по Вашему мнению, будет Герценовский университет?

– Университет будет таким, каким мы сможем его сделать уже в нынешних условиях, которые сильно отличаются от тех, что были в конце 80-х, в 90-е годы прошлого столетия и в первые десятилетия XXI века. Будущее университета – в наших руках и, прежде всего, – в руках молодых герценовцев.

## СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ГОНЧАРОВ, ПЕРВЫЙ ПРОРЕКТОР

### – В чем Ваша главная миссия в Герценовском университете?

– Если миссию понимать как «высокое предназначение», то о своей профессиональной де-

ятельности не стал бы говорить как о воплощении высокого предназначения. Я верю в высокий смысл нашего университета, в его миссию, потому что и в прошлом, настоящем и, уверен, в будущем он будет объединять судьбы тысяч людей, во многом их определяя. Университет дал возможность реализовать себя и стать важнейшим смыслом жизни многих поколений, основным содержанием биографии многих людей. И я один из этих многих тысяч людей и говорил, скорее бы, о высоком предназначении университета в моей жизни, который стал пространством моих самоопределения и реализации. Поэтому не моя миссия в университете, а миссия университета – в моей жизни.

Но «миссия» имеет еще значение как «ответственное поручение, задание». В этом смысле моя должность первого проректора – ответственное назначение и поручение ректора В.П. Соломина, которые я стараюсь выполнять ответственно, чтобы оправдать его доверие и должным образом продолжить нашу уже более чем пятнадцатилетнюю совместную работу на благо университета.

### – Каким будет Герценовский университет?

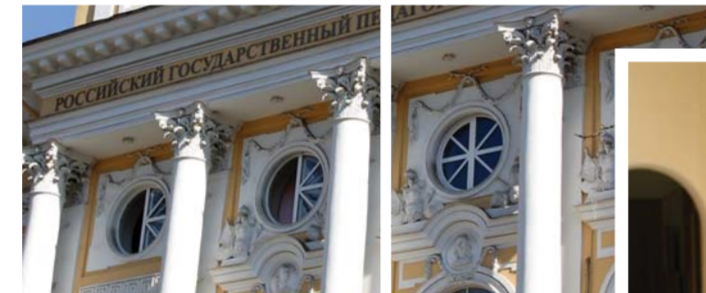
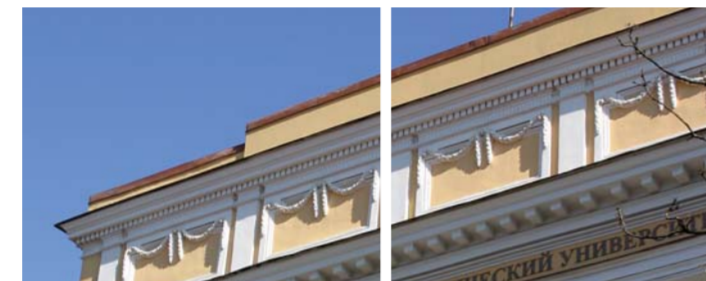
– Для нас всех будущее ведь категория не временная, а качественная, и в этом смысле будущее нераздельно с настоящим. Как и сегодня, помимо внешних обстоятельств оно в значительной степени зависит от нас самих. Поэтому какие мы сегодня, такое будет и завтра. Нужно стремиться быть лучше во всем каждому в отдельности и всем вместе, и тогда мы сможем противостоять вызовам, исполнять миссию университета и с радостью придти на работу. Я верю в девиз «Стабильность, надежность, лидерство», и я верю в практический смысл гуманитарных технологий.

### – Что Вы считаете своим главным личным достижением?

– Если иметь в виду личные достижения в профессиональной деятельности, то я горжусь тем, что был руководителем и одним из авторов первой книги об университете (которая, кстати, вышла двумя изданиями), что разрабатывал концепцию инновационной программы по гуманитарным технологиям в образовании и социальной сфере, а затем, когда она стала победительницей национального конкурса, был ее директором-координатором и реализовывал ее с лучшими людьми университета... Это все

очень важно, но это отдельные факты. Главное – то, что я работаю в Герценовском университете. Потому что именно здесь я реализовался и реализуюсь как преподаватель, ученый, руководитель, коллега, человек в окружении людей, которые стали важной частью моей жизни. Этим я счастлив.

*Herzen University – choose with your heart!*



Виталий Зорохович Кантор, проректор по учебной работе



*Герценовский университет – выбирай сердцем!*

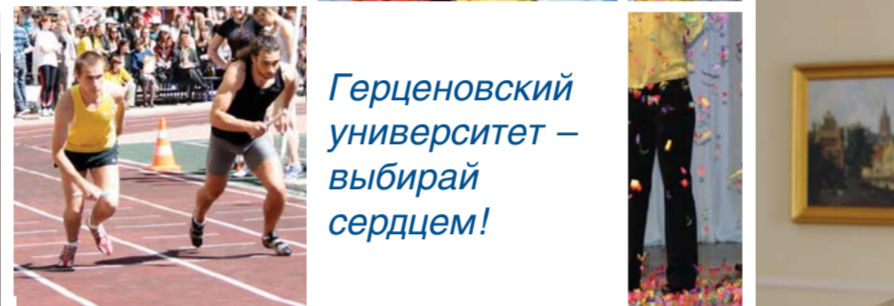
РГПУ им. А.И. Герцена



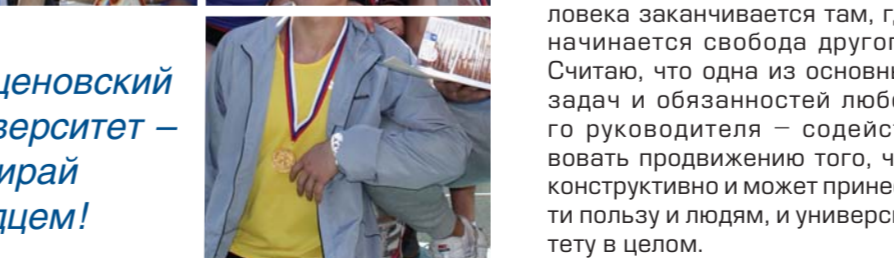
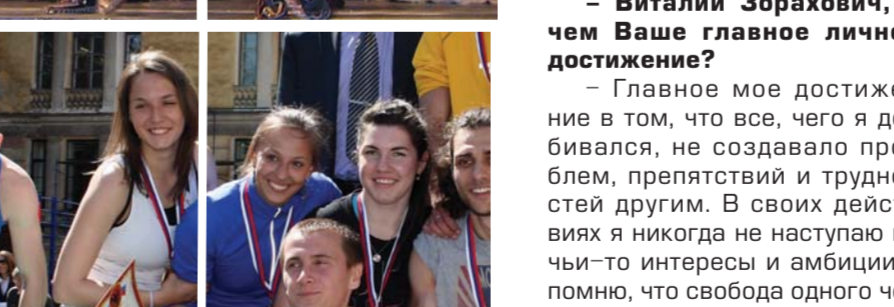
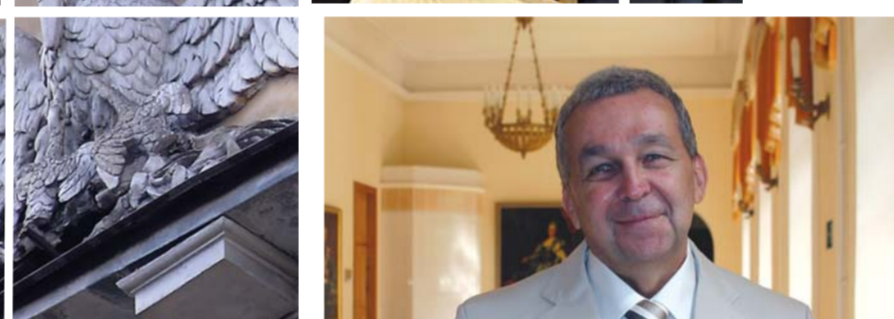
*Herzen University – choose with your heart!*



*Herzen University – choose with your heart!*



*Герценовский университет – выбирай сердцем!*



*Герценовский университет – выбирай сердцем!*

*Herzen University – choose with your heart!*

### – Какова Ваша миссия в Герценовском университете?

– Скорее, функции, а не миссия. Свои главные функции я вижу в том, чтобы в максимальной степени содействовать развитию тех подразделений, честь руководить которыми мне выпала. Любой руководитель должен обеспечивать сочетание индивидуального и общего. Я стремлюсь обеспечить баланс индивидуального развития каждого отдельного сотрудника и отдельной структуры. Главное для каждого из нас – сохранить внутренний дух университета как единого целого. Только вместе мы свободны и имеем четкие перспективы.

### – Каким, по-Вашему, будет Герценовский университет в будущем?

– Мне бы хотелось, чтобы в будущем он оставался таким же авторитетным и престижным вузом, каким является сейчас. Наш университет должен сохранить себя не только как флагман педагогического образования, но и как его живой и действующий символ. Именно Герценовский университет служит гарантом для всех остальных педагогических вузов. Он должен оставаться сильным, мощным вузом, по-прежнему базирующимся в центре Петербурга. Близость к Невскому проспекту, к реке Мойке несет в себе огромный духовный заряд. Дело даже не в зданиях, а в сохранении того духовного ядра, при соприкосновении с которым мы ощущаем себя более совершенными.

## ВЛАДИМИР ВАЛЕНТИНОВИЧ ЛАПТЕВ, ПРОРЕКТОР ПО НАУЧНОЙ РАБОТЕ

### – Что Вы считаете своим главным личным достижением?

– Наверное, интегральной характеристикой наших главных достижений в области научно-исследовательской деятельности можно считать обеспечение соответствия ее основных показателей вызовам времени. Степень такого соответствия отражает, например, место РГПУ им. А.И. Герцена в национальном рейтинге университетов России 2010 года. (Рейтинг был составлен в апреле этого года Международной информационной группой «Интерфакс» и радиостанцией «Эхо Москвы» при поддержке Министерства образования и науки Российской Федерации.)

По развитию научно-исследовательской деятельности мы 22-е среди 104-х федеральных, классических и национальных исследовательских университетов. Это означает, что мы опережаем почти половину университетов, получивших категорию «Национальный исследовательский университет». Напомню, мы первые в общем зачете национального рейтинга педагогических, гуманитарных и лингвистических вузов России. Мы по-прежнему в группе лидеров по контрольным цифрам приема в аспирантуру и докторантуру среди всех вузов России. По контрольным цифрам приема в аспирантуру мы на шестом месте, в докторантуру – на четвертом.

В непростых социально-экономических условиях нам удалось и удается динамично развивать систему научно-исследовательской деятельности в категориях «актуальность», «результативность», «инфраструктура» и «кадровый потенциал».

### – В чем Ваша главная миссия в Герценовском университете?

– Наша главная миссия в области развития науки достаточно традиционна и созвучна миссии университета Гумбольдтовской модели в части генерации, формирования, распространения и обновления знаний. Эти функции конкретизируются условиями становления инновационного общества и воздействием рыночной экономики. Мы также нацелены на расширение наших возможностей в плане развития исследовательских компетенций наших выпускников.

### – Каким, по Вашему мнению, будет Герценовский университет?

– Надеюсь и верю в то, что Герценовский университет будет развиваться как крупный инновационный научно-образовательный центр, индивидуальность которого будет определяться, с одной стороны, гуманистическими традициями просвещения, а

с другой – активной позицией в процессе модернизации российского образования. Герценовский университет способен обеспечивать формирование и реализацию долгосрочной государственной политики, направленной на становление образования нации как решающего фактора развития личности, общества, культуры, науки, экономики и государства.

## ВАСИЛИЙ АНТОНОВИЧ РАБОШ, ПРОРЕКТОР ПО УЧЕБНОЙ РАБОТЕ

### – Что Вы считаете своим главным личным достижением?

– Если уж необходимо говорить о столь деликатной теме, то всеми профессиональными достижениями я обязан нашему университету, куда пришел без малого тридцать лет назад в качестве аспиранта кафедры философии. Главным же достижением считаю факультет философии человека, деканом которого был последние пятнадцать лет. Здесь я обрел навыки работы в команде. Удалось обеспечить синергичное триединство своей деятельности, дружной работы мощного коллектива и постоянной поддержки ректората. В итоге совсем молодой факультет (образованный в 1993 году) стал признанным в России научным и образовательным центром, концентрирующим усилия на системно-целостном осмыслении человека и подготовке кадров широкого философско-практического профиля.

### – В чем Ваша главная миссия в Герценовском университете?

– Свою миссию на ближайшие годы вижу в том, чтобы оправдать оказанное мне доверие. Как можно скорее освоиться в новой должности, наладить оптимальные для реализации программы развития университета производственные контакты с подведомственными мне подразделениями, обеспечить в своей работе инновационную активность в сочетании с сохранением и развитием лучших традиций герценовского проректорского корпуса. Надеюсь, что моя философская база в этом поможет.

### – Каким, по Вашему мнению, будет Герценовский университет?

– Трудно гадать, но я уверен, что в любом случае мы не уроним чести более чем двухвековой истории Герценовского университета, своего статуса ведущего педагогического вуза России. В этой связи буду делать все, чтобы гуманитарные факультеты работали в направлении связи с реальной практикой жизнестроения человека. Нет никаких сомнений, что университет сохранит и, соответственно запросам и вызовам времени, разовьет жизненно-практическую ориентированность педагогического образования.

# ГЕРЦЕНОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ – ВЫБИРАЙ СЕРДЦЕМ!

*Herzen University –  
choose with your heart!*

## СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ ШИЛОВ, ПРОРЕКТОР ПО МЕЖДУНАРОДНОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ

**– Что Вы считаете своим главным личным достижением?**

– В 1969 году я переступил порог института им. А.И. Герцена, и с тех пор вся моя профессиональная карьера и все мои профессиональные личные достижения связаны именно с этим учебным заведением. Я очень благодарен Герценовскому университету за то прекрасное образование, которое получил на факультете химии. Оно позволило мне достойно представлять страну во многих странах. Три года я работал в Африке учителем средней школы для местных жителей, два года в Республике Куба, советником заведующего кафедрой химии Высшего педагогического института г. Матансас. В Герценовском институте я окончил аспирантуру, защитил кандидатскую, докторскую диссертации. Прошел путь от младшего научного сотрудника до декана факультета химии, а впоследствии – до проректора по международному сотрудничеству.

В моей жизни существуют два дома. Первый – это моя семья, дети, близкие и родственники. Второй дом – Герценовский университет – мои коллеги и мои студенты. Свои личные достижения я всегда связываю с успехами моей семьи и с профессиональным ростом, который состоялся в стенах РГПУ им. А.И. Герцена.

**– В чем Ваша главная миссия в Герценовском университете?**

– Герценовский университет – это бренд, который сегодня знают в странах Европы, Азии и Америки. За последние десять-пятнадцать лет наш университет сделал многое для того, чтобы стать лидером педагогического образования не только в России, но и далеко за пределами ближнего зарубежья на постсоветском пространстве.

Моя главная задача – способствовать дальнейшему продвижению Герценовского университета, его вхождению в мировое образовательное пространство, популяризации его научно-образовательной, просветительской и культурной деятельности.

**– Каким, по Вашему мнению, будет Герценовский университет?**

– Я мечтаю о том, чтобы Герценовский университет стал полноправным членом Европейского университетского сообщества, чтобы академическая мобильность наших студентов была высокой и у каждого желающего студента и преподавателя была возможность ознакомиться с учебным образовательным процессом в любом из европейских вузов, чтобы они могли получать опыт зарубежных стажировок.

Желаю, чтобы Герценовский университет и педагогическое образование процветали, чтобы

наш вуз стал центром науки, образования, культуры не только в Санкт-Петербурге, но и во всей северо-западной части Российской Федерации. Потенциал для такого роста у нашего вуза имеется. Сегодня в Герценовском университете есть молодые кадры, которые берут эстафету у маститых ученых и продолжают нести на своих плечах такую почетную, важную и одновременно трудную миссию. «Будущее университета – это будущее России, и оно в наших руках».

У нас достаточно сил, творческого и организационного потенциала, чтобы держать на плаву этот большой корабль под названием «Герценовский университет».

## СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ МАХОВ, ПРОРЕКТОР ПО ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ

**– Что Вы считаете своим главным личным достижением?**

– Своим главным достижением считаю достижения своей дочери. Ее успехи в спорте, учебе, творчестве.

**– В чем Ваша главная миссия в Герценовском университете?**

– Основные задачи своей деятельности на посту проректора по воспитательной работе вижу в такой организации работы по своему направлению, которая способна обеспечить университету стабильность, уверенное развитие, лидерские позиции не только на российском, но и мировом уровне.

**– Каким, по Вашему мнению, будет Герценовский университет?**

– РГПУ им. А.И. Герцена – признанный лидер отечественного образования, обладающий не только богатыми традициями, но и огромным потенциалом, уникальными образовательными и научными ресурсами. Уверен, что со временем эти позиции будут только усиливаться.

## ДМИТРИЙ ИГОРЕВИЧ БОЙКОВ, ПРОРЕКТОР ПО ИНФОРМАТИЗАЦИИ

**– Что Вы считаете своим главным личным достижением?**

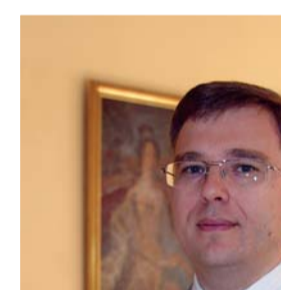
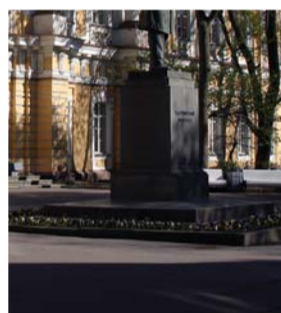
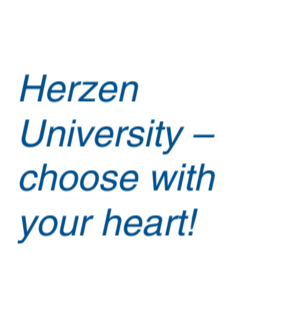
– Награждение знаком «За гуманизацию школы Санкт-Петербурга».

**– В чем Ваша главная миссия в Герценовском университете?**

– Мне, право, неловко отвечать на вопрос, сформулированный таким образом. Вспоминает-



Сергей Михайлович Шилов,  
проректор по международному  
сотрудничеству.



ся фраза из известного романа: «Горстка праха, выщегося за колесницей...» Если же говорить о том, какой вклад возможно внести и чем быть полезным университету, то процитирую Джеймса Уотсона: «Никогда не работайте из расчета стать номером десять». Только засучив рукава, потому что задачи стоят архиважные и сложные: например, требуется одновременно решать проблему регионализации образования с одной стороны и наращивания собственного потенциала и значения в качестве вуза федерального масштаба с другой. Найденная форма организации партнерства – сетевое объединение вузов – путь к достижению позитивного результата в решении названной внутренне противоречивой задачи. Процесс управления современным университетом как социально-экономической

системой, интегрированной в информационное пространство, требует настройки и адаптации созданной единой информационной среды университета в соответствии с актуальными потребностями Герценовского университета и его партнеров по сетевому объединению «Педагогические кадры России».

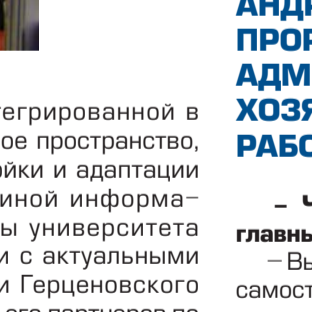
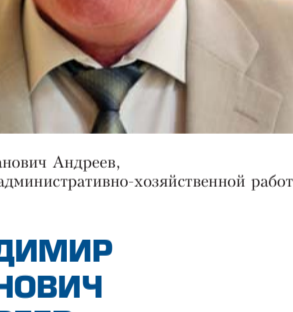
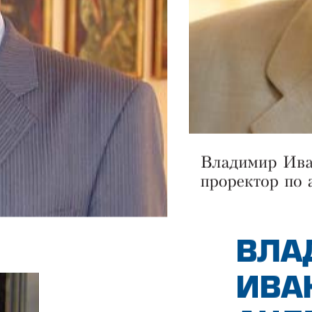
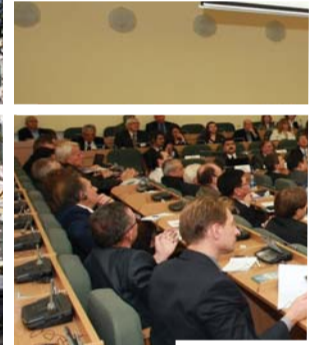
**– Каким, по Вашему мнению, будет Герценовский университет?**

– Конечно, университет будет высокотехнологичным воплощением безопасной, экологичной и поликультурной информационно-образовательной сред. При этом он останется эталонным центром знания, составляющим костяк общественной культуры, а также сохранит идею университета в широком смысле – идею развивающегося человека.

*Герценовский  
университет –  
выбирай  
сердцем!*



Сергей Иванович Махов,  
проректор по воспитательной работе.



Владимир Иванович Андреев,  
проректор по административно-хозяйственной работе.

## ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ АНДРЕЕВ, ПРОРЕКТОР ПО АДМИНИСТРАТИВНО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ РАБОТЕ

**– Что Вы считаете своим главным личным достижением?**

– Вырастил детей здоровыми и самостоятельными людьми.

**– В чем Ваша главная миссия в Герценовском университете?**

– «Миссия» – слишком громко сказано. Главное, чтобы профессорско-преподавательский состав и студенты чувствовали себя в университете комфортно и как можно реже вспоминали о наших службах.

**– Каким, по Вашему мнению, будет Герценовский университет?**

– Процветающим.

Материал подготовил  
Антон МАКАРОВ,  
корреспондент «ПВ»