

ПРОГРАММА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

командная работа

*Анастасия Постникова,
корреспондент «ПВ»*

Интервью с первым проректором Герценовского университета исполнительным директором Программы стратегического развития РГПУ им. А.И. Герцена на 2012-2016 гг. С.А. Гончаровым.

Сергей Александрович рассказал о результатах системного рейтинга кафедр, об итогах и достижениях года минувшего и немного о будущем.

– Сергей Александрович, каковы приоритеты Программы стратегического развития Герценовского университета в 2013 году? Какие направления деятельности РГПУ им. А.И. Герцена оказались в поле внимания?

– Ушедший год был примечателен тем, что Герценовский университет успешно прошел аккредитацию, выиграл ряд достаточно престижных федеральных конкурсов и получил госзадание на крупный проект Министерства образования и науки Санкт-Петербурга по разработке Программы развития педагогического образования в России. Также одним из основных событий, на мой взгляд, стал переход к системному мониторингу и рейтингованию кафедр. Сегодняшний мир живет в сравнении, конкурентном существовании всех систем. Помимо представления объективной картины происходящего сравнение помогает находить свои референтные группы, то есть тех, с кем нужно соотноситься, но в чём-то превосходящих. Нужно учитывать лучший опыт и на этой основе делать следующий шаг. Выдающимся событием стало сороковое место в международном рейтинге вузов России, стран СНГ, Грузии, Украины и стран Балтии. Это исключительное признание нашей работы – яркое достижение ушедшего года.

– Поговорим о том самом пилотном рейтинге кафедр, запущенном в Герценовском университете. Насколько эффективен, на Ваш взгляд, такой способ внутреннего аудита деятельности? О каких результатах пилотного рейтинга уже можно говорить?

– Герценовский университет давно включен в процессы мониторинга деятельности вузов, проводимые

различными госструктурами. По их результатам принимается решение о поддержке вуза, его финансировании, выделении госзаказа на прием в университет и т.д. Я считаю, что к требованиям Министерства образования необходимо относиться в высшей степени серьезно, уметь всегда адекватно и оперативно среагировать. Собственно, из этих требований за последние несколько лет сформировалось ядро показателей системы мониторинга.

На сегодняшний день система несовершенна. Но, тем не менее, уже сложились показатели, на мой взгляд, позволяющие достаточно объективно судить о деятельности РГПУ им. А.И. Герцена, о качестве реализации его потенциала. Для судьбы научного коллектива и целого университета катастрофичен лишь один путь – пускать всё на самотёк. Конечно, мы избрали кардинально другую стратегию. Разработав систему рейтингования кафедр, мы стали профессионально заниматься организацией проектной деятельности университета. Одна из целей мониторинга – повышение качества работы университета в целом, складывающееся из деятельности кафедр и каждого человека в отдельности. Здесь очень важна правильная мотивация на получение личных результатов. Должно быть стремление выиграть, быть ведущим, раскрывать свой потенциал полностью. А ведь рейтинг – это и механизм объективного материального поощрения. В сентябре в РГПУ им. А.И. Герцена был запущен пилотный рейтинг. Нам важно было понять, как проходит процесс, с какими трудностями предстоит столкнуться; чтобы впоследствии внести коррективы и запустить систему рейтингования уже масштабно на весь вуз. Пилотный запуск прошел, на мой взгляд, очень успешно. Вся необходимая

информация была получена и обработана, но публиковать результаты мы не стали, ведь цель пробного запуска была несколько иная. Выводы сделаны, и широкомасштабный рейтинг запущен.

– Ваш прогноз на 2014 год: чем станет для нас Программа стратегического развития – путеводным ориентиром или инструментом приобщения к инновациям?

– Я бы сказал, что Программа стратегического развития – это не инструмент приобщения к инновациям, а сама форма инновационного существования. Я рассматриваю ПСР как зону кристаллизации инновационных идей, а также поддержку межструктурных взаимодействий, дающих импульс развития даже проектам, находящимся вне зоны реализации Программы. Следующий год – последний год финансирования по Программе стратегического развития. У Герценовского университета есть очень серьезные обязательства, которые существовавшим образом усложнились в силу последних изменений в системе высшего образования (реорганизация ВАК, сокращение приемов по некоторым направлениям и т.д.). 2014 год в плане исполнения Программы будет одним из самых напряженных и, уверен, очень продуктивным.

