

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие члена Комитета по образованию Государственной Думы РФ Г.А. Балыхина .....	3
Предисловие ректора Российского университета дружбы народов (РУДН) В.М. Филиппова .....	4
Предисловие руководителя авторского коллектива .....	5
Авторский коллектив .....	7
Введение .....	9

## РАЗДЕЛ I СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ВЫСШИМ УЧЕБНЫМ ЗАВЕДЕНИЕМ

<b>Глава 1. Высшее учебное заведение как социально-экономическая система .....</b>	<b>17</b>
1.1. Эволюция и управление высшим образованием в России .....	18
1.2. Управление высшим образованием в зарубежных странах .....	32
1.3. Виды, задачи и цели деятельности высших учебных заведений .....	40
1.4. Система управления высшим учебным заведением .....	46
<b>Глава 2. Субъекты управленческой деятельности в вузе .....</b>	<b>54</b>
2.1. Ректор вуза .....	54
2.2. Президент вуза .....	57
2.3. Проректоры вуза .....	60
2.4. Деканы факультетов .....	63
2.5. Заведующие кафедрами .....	64
2.6. Руководители служб вуза .....	65
<b>Глава 3. Структурные подразделения вуза .....</b>	<b>68</b>
3.1. Филиалы вузов .....	69
3.2. Учебно-методическое управление .....	70
3.3. Научное управление .....	72
3.4. Финансовое управление .....	75
3.5. Хозяйственное управление .....	78
3.6. Управление кадров .....	79
3.7. Факультет вуза .....	82
3.8. Кафедра вуза .....	83
3.9. Студенческая группа .....	84
<b>Глава 4. Коллективные органы управления вузом .....</b>	<b>89</b>
4.1. Конференция преподавателей, сотрудников, аспирантов и студентов .....	90
4.2. Ученый совет вуза .....	91
4.3. Ректорат .....	94
4.4. Научно-методический совет .....	95

4.5.	Научно-технический совет	96
4.6.	Попечительский совет	97
4.7.	Деканское совещание	99
4.8.	Совет факультета	100
4.9.	Заседание кафедры	101
<b>Глава 5.</b>	<b>Стратегия управления вузом</b>	<b>104</b>
5.1.	Сущность и составляющие стратегии вуза	105
5.2.	Диагностический анализ деятельности вуза	112
5.3.	Стратегическое планирование деятельности вуза	120
5.4.	Управление реализацией стратегии вуза	125

## РАЗДЕЛ II

### ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ВЫСШЕГО УЧЕБНОГО ЗАВЕДЕНИЯ

<b>Глава 6.</b>	<b>Управление учебным процессом</b>	<b>132</b>
6.1.	Система управления учебной работой в вузе	133
6.2.	Управление аудиторными занятиями	140
6.3.	Управление практиками	141
6.4.	Управление государственной итоговой аттестацией выпускников	146
6.5.	Контроль знаний студентов	152
<b>Глава 7.</b>	<b>Управление учебно-методической работой</b>	<b>158</b>
7.1.	Методическое обеспечение специальностей и направлений	158
7.2.	Открытие новых специальностей и направлений	165
7.3.	Проведение конкурсов методических работ	167
<b>Глава 8.</b>	<b>Управление научной работой</b>	<b>171</b>
8.1.	Система и органы управления научной деятельностью вуза	172
8.2.	Управление подготовкой научно-педагогических кадров	179
8.3.	Управление научно-исследовательской работой преподавателей	185
8.4.	Управление научно-исследовательской работой студентов	191
<b>Глава 9.</b>	<b>Управление процессами информатизации деятельности вуза</b>	<b>197</b>
9.1.	Электронная информационно-образовательная среда вуза	198
9.2.	Комплексная информатизация управления вузом	217
9.3.	Электронное обучение и дистанционные образовательные технологии	231
<b>Глава 10.</b>	<b>Взаимодействие вуза с профсоюзами</b>	<b>245</b>
10.1.	Основы взаимодействия вуза с профсоюзными организациями	246
10.2.	Система совместной работы администрации вуза с профсоюзной организацией преподавателей и сотрудников	251



10.3.	Система совместной работы администрации вуза с профсоюзной организацией студентов	260
10.4.	Взаимодействие администрации вуза с объединенным профкомом сотрудников и студентов	267
<b>Глава 11.</b>	<b>Управление воспитательной работой среди студенчества</b>	<b>270</b>
11.1.	Управление системой воспитательной работы в вузе	270
11.2.	Культурно-массовая работа со студентами	274
11.3.	Физкультурно-оздоровительная и спортивная работа	276
11.4.	Работа в студенческих общежитиях	278
11.5.	Контроль посещаемости занятий	280
11.6.	Борьба с вредными привычками	282
11.7.	Работа с родителями студентов	283
11.8.	Преподаватели — кураторы студенческих групп	284
<b>Глава 12.</b>	<b>Управление набором новых студентов</b>	<b>289</b>
12.1.	Управление системой обеспечения набора студентов	289
12.2.	Довузовская работа со школьниками	292
12.3.	Система привлечения абитуриентов	297
12.4.	Рекламная деятельность в средствах массовой информации	299
12.5.	Проведение Дня открытых дверей	302
12.6.	Собеседования с абитуриентами и родителями	304
<b>Глава 13.</b>	<b>Управление инновационной деятельностью в вузе</b>	<b>309</b>
13.1.	Сущность и виды инновационной деятельности в вузе	310
13.2.	Управление системой продвижения инноваций	314
13.3.	Инновации в организации учебного процесса	318
13.4.	Инновации в организации научной работы	322
<b>Глава 14.</b>	<b>Управление международной деятельностью вуза</b>	<b>328</b>
14.1.	Управление системой развития международных связей вуза	329
14.2.	Экспорт и импорт образовательных услуг	336
14.3.	Международное научное сотрудничество	340
14.4.	Обучение студентов — граждан зарубежных стран	343
<b>Глава 15.</b>	<b>Управление маркетингом и продвижением услуг вуза</b>	<b>349</b>
15.1.	Управление системой маркетинга в вузе	350
15.2.	Анализ рынка образовательных услуг	354
15.3.	План маркетинга вуза	357
15.4.	Пресс-центр вуза	371
15.5.	Организация и участие в выставках и конкурсах	375
<b>Глава 16.</b>	<b>Управление системой содействия трудоустройству студентов</b>	<b>378</b>
16.1.	Система содействия трудоустройству студентов	378
16.2.	Роль вуза в обеспечении трудоустройства студентов	382
16.3.	Роль предприятий-работодателей в содействии трудоустройству студентов	390
16.4.	Саморазвитие потенциальной конкурентоспособности будущего специалиста	394

<b>Глава 17. Управление хозяйственной деятельностью вуза</b> . . . . .	<b>400</b>
17.1. Система хозяйственной деятельности в вузе . . . . .	400
17.2. Управление строительством и ремонтом . . . . .	404
17.3. Эксплуатация зданий и сооружений . . . . .	409
17.4. Обслуживание автомобильного парка . . . . .	413
17.5. Участие кафедр и факультетов в обеспечении хозяйственной деятельности вуза . . . . .	417
17.6. Благоустройство территории вуза . . . . .	419



**Раздел III. УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ВУЗА. . . . . 421-1**

Глава 18. Формирование доходов и управление расходами вуза . . . . .	421-1
Глава 19. Управление материально-технической базой вуза . . . . .	421-34
Глава 20. Оплата труда и материальное стимулирование работников вуза . . . . .	421-62
Глава 21. Предпринимательская деятельность вуза . . . . .	421-90



**Раздел IV. ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ  
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ВУЗА . . . . . 421-105**

Глава 22. Внутривузовская система формирования и развития управленческого потенциала . . . . .	421-105
Глава 23. Формирование управленческого резерва в высшем учебном заведении . . . . .	421-129



**Раздел V. ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ВУЗА. . . . . 421-142**

Глава 24. Правовой статус вуза . . . . .	421-142
Глава 25. Правовые методы управления персоналом в высшем учебном заведении . . . . .	421-159
Глава 26. Выборы и назначение руководящих кадров вуза . . . . .	421-182



**Раздел VI. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗА. . . . . 421-196**

Глава 27. Управление качеством образования в вузе . . . . .	421-196
Глава 28. Оценка деятельности вуза . . . . .	421-247
Глава 29. Подготовка к лицензированию и аккредитации деятельности вуза . . . . .	421-274



**Раздел VII. ОРГАНИЗАЦИЯ ЛИЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
РУКОВОДИТЕЛЕЙ В ВЫСШЕМ УЧЕБНОМ  
ЗАВЕДЕНИИ . . . . . 421-287**

Глава 30. Управление системой делопроизводства в вузе . . . . .	421-287
Глава 31. Организация, планирование и самоконтроль личной деятельности ректора . . . . .	421-307
Глава 32. Репутация высшего учебного заведения . . . . .	421-337



Библиографический список . . . . .	421-372
------------------------------------	---------



Еженедельник ректора . . . . .	421-378
--------------------------------	---------